



Fondation
ARC·EN·CIEL

Ensemble, avec vous, pour vous



**20
24**

**RAPPORT
ANNUEL**

www.fondation-arcenciel.fr



PERSONNES ÂGÉES

MÉDICO-ÉDUCATIF
& HANDICAP

SANTÉ

DOMICILE

MOT DU PRÉSIDENT	3
LES MOMENTS FORTS 2024	4
LA FONDATION ARC-EN-CIEL	6
ORGANISATION	7
CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	8
SYSTÈME D'INFORMATION & NUMÉRIQUE EN SANTÉ.....	10
RESSOURCES HUMAINES	12
INNOVATION.....	14
FINANCES.....	15
PÔLE MÉDICO-ÉDUCATIF & HANDICAP	18
PÔLE SANTÉ	25
PÔLE PERSONNES ÂGÉES	31
PÔLE DOMICILE	37
LES BÉNÉVOLES	41
REVUE DE PRESSE	47

Directeur de la publication : L. Grall

Rédaction : D. Dubresson, S. Danezis, S. Barsus, R. Dysli, N. François, L. Grall, L. Grillon, J. Montagnon, E. Massardier, A. Royer, M. Hermosilla, C. Meier,

Crédit Photos : Service communication - Fondation Arc-en-Ciel

Mise en page : D. Dubresson - N. François

Éditeur : Fondation Arc-en-Ciel
44A rue du Bois Bourgeois
25200 Montbéliard
03 81 31 23 30

communication@fondation-arcenciel.fr

Dépôt légal : 2025 - ISSN : 1297-7756



MOT DU PRÉSIDENT



Sur le plan national, l'année 2024 a été marquée par deux événements importants : le premier les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 qui ont été une belle réussite. Nos équipes les ont déclinés dans nos établissements, à travers un nombre d'activités adaptées à tous, rassemblant usagers, familles et professionnels.

Le deuxième a été la réouverture, dans le respect des délais, de la cathédrale Notre-Dame à Paris. Un bel exemple de mobilisation et d'engagement d'une diversité de corps de métiers et de compétences et de solidarité. Un beau parallèle avec l'ensemble des professionnels de la Fondation qui œuvre au quotidien au service des 7000 personnes que nous accompagnons dans toute leur diversité, chaque jour de l'année.

Chaque collaborateur de la Fondation y apporte son savoir-faire, et c'est bien à chacune et chacun que j'exprime ici mes plus vifs remerciements.

En dépit d'un contexte complexe et de nouveaux enjeux, la Fondation Arc-en-Ciel a poursuivi en 2024 sa mission première : accompagner les personnes fragilisées par l'âge, la maladie ou le handicap grâce à une mobilisation toujours intacte, dans une logique de parcours et de co-construction.

La Fondation Arc-en-Ciel est un acteur majeur en Bourgogne-Franche-Comté, notamment grâce à son rôle dans l'économie sociale et solidaire, en contribuant à la dynamisation et à la valorisation des territoires.

Ce rapport 2024 témoigne de cette dynamique qui, en plus de la présentation de nombreux projets, met en exergue l'importance que nous accordons :

- Au numérique au service de tous et à la sécurisation de nos établissements face aux cyberattaques ;
- À l'innovation, par la mise en place d'un écosystème associant professionnels de santé, chercheurs, partenaires industriels et patients ;
- À l'accompagnement de l'ensemble des collaborateurs dans leur parcours professionnel et à l'amélioration de leurs conditions de travail.

Nombre de projets n'aurait pu voir le jour sans le soutien de nombreux et généreux donateurs ; qu'ils soient particuliers, entreprises, club services ou fondations. Un grand merci pour cette aide si essentielle.

Toute ma gratitude également à l'ensemble des bénévoles œuvrant à nos côtés tout au long de l'année. Nous leur accordons une attention toute particulière tant leur concours est précieux pour nous.

Dans un environnement sous contrainte, je tiens à souligner la qualité de collaboration avec nos différents financeurs, leur confiance nous engage.

Pour conclure, un grand merci à Loïc Grall, Directeur général, à l'ensemble de l'équipe de direction pour leur engagement et à tous mes collègues du Conseil d'administration pour leur implication.

C'est bien grâce à vous tous que nous pouvons garder notre cap et poursuivre notre action.

Ensemble, avec vous, pour vous. ✍

Guy ZOLGER
Président



LES MOMENTS FORTS DE 2024



UNE ANNÉE OLYMPIQUE RICHE EN DÉFIS SPORTIFS

Olympiades de l'Arc-en-Ciel 2024

Du 21 mai au 27 juin, la Fondation a organisé la sixième édition de ses Olympiades, une rencontre sportive inter-établissements répartie sur 9 sites en Bourgogne-Franche-Comté. Cette édition a introduit un challenge par pôle, favorisant les liens entre professionnels, bénévoles et personnes accompagnées à travers des activités inclusives adaptées à tous.



La Flamme Olympique

des JO de Paris 2024 accueillie par les résidents et professionnels de la Résidence Surleau à Montbéliard.



Une équipe au Raid Handi'Forts

en partenariat avec l'Entente Sportive Besançon Féminin Handball de Besançon.

PARTAGE AVEC L'ÉCOLE DE POLICE DE MONTBÉLIARD

Un partenariat a été créé entre l'École de Police Nationale de Montbéliard et la Fondation Arc-en-Ciel. Des échanges enrichissants ont eu lieu, sur plusieurs journées, entre les élèves en formation et des résidents de nos EHPAD et patients du CMPR Bretegnier.

Des olympiades ont été organisées au sein de l'école favorisant les liens et sensibilisant les élèves au handicap.



Défi Laser Para-run : Course en Joëlette chronométrée pour les élèves et tir au pistolet laser pour nos usagers. Un vrai travail d'équipe et de solidarité.



Montée Impossible : Ascension de 300m le plus rapidement possible dans une joëlette. Une aventure unique, forte en sensations pour nos patients !



SPORT POUR TOUS : 1^{ER} CHALLENGE CONNECTÉ SPORTIF & SOLIDAIRE



En 2024, la Fondation Arc-en-Ciel a organisé la première édition de son challenge connecté sportif et solidaire "Sport pour Tous", une initiative inédite qui a mobilisé des professionnels de la Fondation mais aussi des salariés de 8 entreprises régionales autour d'un même objectif : bouger ensemble, pour la santé et la solidarité.

Tout le mois de juin 2024, les participants ont été invités à marcher, courir, pédaler ou pratiquer toute autre activité physique, grâce à une application dédiée permettant de comptabiliser les kilomètres parcourus. Ce format connecté a permis à chacun de participer à son rythme, quel que soit l'âge ou le niveau sportif.

Une première édition prometteuse

Au total, ce sont plus de 20 000 kilomètres qui ont été parcourus par les participants, représentant un véritable élan collectif. Chaque kilomètre réalisé contribuait symboliquement au soutien des actions de la Fondation Arc-en-Ciel.

Un défi collectif et solidaire

Le challenge a rassemblé plus de 420 participants et a permis de collecter 3 000 € de dons pour financer des équipements sportifs adaptés. Un grand merci aux entreprises participantes : ADNFC, Territoire Habitat, Hendrickson, Inocel, Ecole de Police de Montbéliard, LISI Groupe, LISI Global Services, Comité Départemental Olympique et Sportif 90.

Avec ce premier challenge connecté, la Fondation Arc-en-Ciel confirme son souhait de promouvoir l'activité physique comme facteur de bien-être, tout en renforçant la cohésion et la solidarité. Fort de ce succès, une nouvelle édition en 2025 sera proposée, avec encore plus de participants et de défis à relever ensemble.

Votre parcours de vie, notre priorité

🍃 Notre histoire

La Fondation Arc-en-Ciel est née en 1981 à l'initiative de trois associations issues de la communauté protestante du Pays de Montbéliard.

🍃 Notre mission

La Fondation Arc-en-ciel est un organisme à but non lucratif, engagé pour accompagner toute personne fragilisée par la maladie, le grand âge ou le handicap.

Implantée dans cinq départements de la Bourgogne-Franche-Comté (Côte d'Or, Doubs, Territoire de Belfort, Jura et Haute-Saône), nous gérons des établissements et services relevant des secteurs sanitaire, médico-social et médico-éducatif.

Notre Fondation cherche à incarner l'espoir, la solidarité et la bienveillance envers les personnes qui traversent des moments difficiles de leur vie.

Nous avons à coeur d'améliorer le quotidien en proposant une prise en charge médicale, thérapeutique, éducative ou pédagogique visant à aider chaque personne à retrouver le maximum de son autonomie.

Chaque jour, plus de 1400 collaborateurs et une centaine de bénévoles s'engagent auprès des patients, résidents et personnes en perte d'autonomie ou en situation de handicap.

🍃 Notre ambition

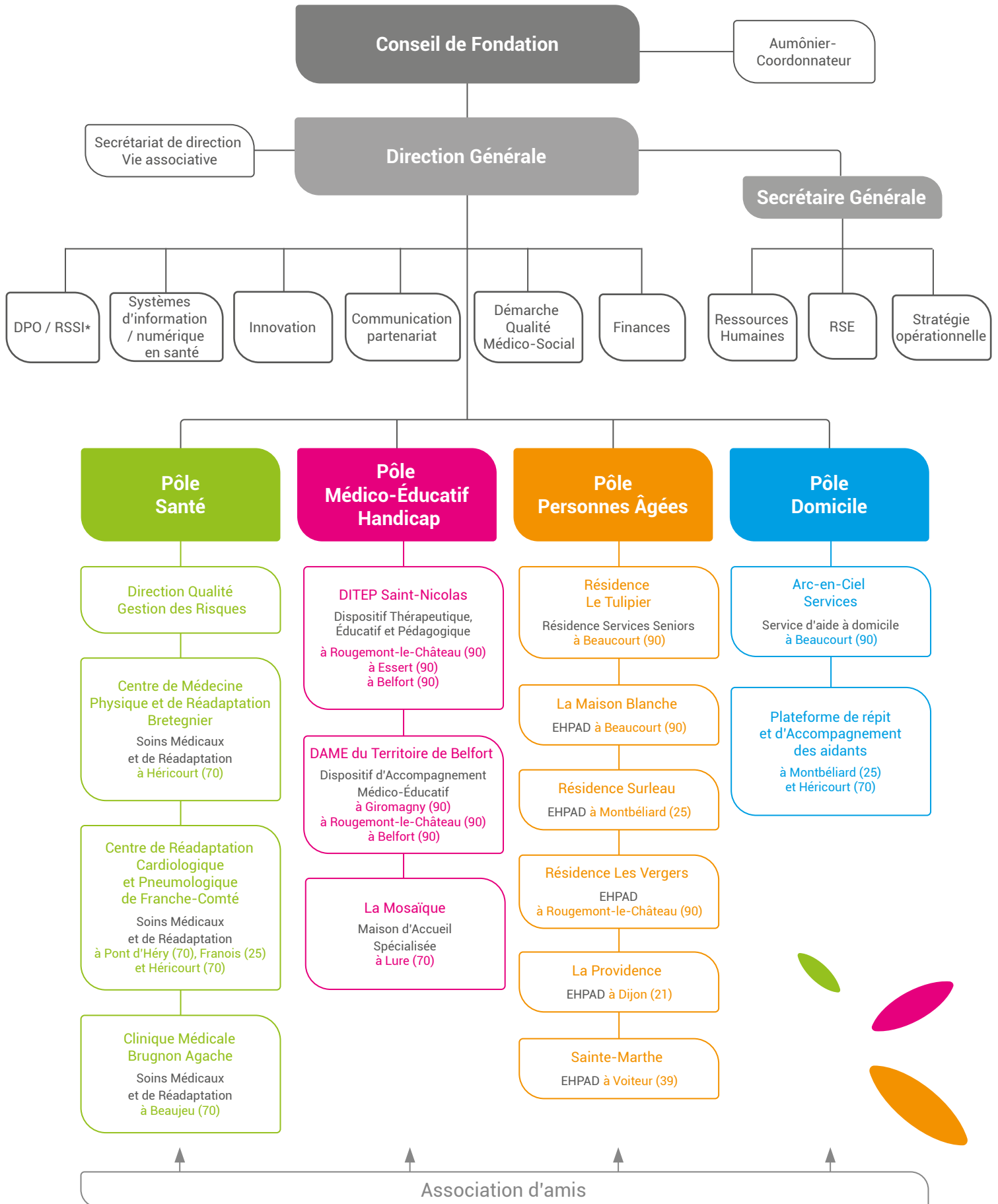
Au delà d'un simple lieu de soins et d'accueil, la Fondation Arc-en-ciel cherche à permettre que chaque personne accompagnée puisse devenir ou rester acteur de sa vie.

Ensemble, nous œuvrons pour créer des opportunités d'apprentissage, de rééducation, de promotion de l'autonomie, afin que chaque personne puisse construire son propre chemin.



ORGANISATION DE LA FONDATION

2025



*Déléguée à la Protection des Données / Responsable de la Sécurité Informatique



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Fondation Arc-en-Ciel est administrée par un Conseil d'Administration composé de membres bénévoles. Il arrête les décisions stratégiques de la Fondation Arc-en-Ciel.

Bureau du Conseil de Fondation



Guy ZOLGER
Président



Serge DOMINICI
Vice-Président



Françoise DECKER
Secrétaire



Paul-Henry VIEILLE-CESSAY
Trésorier

Administrateurs



Michel BARBIER



Jean-Michel BROCHERIEUX



Catherine COLLIN



Alain QUICLET



Jean-François NARDIN



Jean-Paul OLIVIER



Marc-Frédéric MULLER



Elisabeth PAILLOUD



Etienne PETITMENGIN



Edith PERIN



Jean-Patrice PEUGEOT



Pierre THIERRY



Michel KRUCIEN

Invité

Administrateurs honoraires



Brigitte MONATH



Jean-Claude GUYONNEAU



Jacques HELFER



Jean-Pierre PERIN



Michel PLOMB



François SAHLER



SYSTÈME D'INFORMATION & NUMÉRIQUE EN SANTÉ

Sécurité, réactivité et engagement au service de tous

En 2024-2025, la Fondation Arc-en-Ciel accélère sa transformation numérique avec une priorité : garantir un environnement moderne, sûr et centré sur les besoins des usagers et des professionnels.



Suite à une défaillance majeure de l'éditeur, le **remplacement du Dossier Patient Informatisé (DPI) du Pôle Santé** a été lancé de manière réactive et coordonnée. L'objectif est clair : assurer la continuité et la fiabilité du suivi des patients sans rupture de service. Ce nouveau système, **plus ergonomique et sécurisé**, permettra une meilleure collaboration entre les équipes et une traçabilité renforcée des soins.

Cybersécurité

La cybersécurité est aujourd'hui au cœur des préoccupations. Face à des menaces en forte hausse, la Fondation Arc-en-Ciel a mis en œuvre un plan d'action ambitieux : **évaluation des risques, formation des équipes, tests de résistance aux attaques et renforcement des règles d'accès**.

Cette vigilance active permet de protéger les données personnelles des patients tout en répondant aux nouvelles obligations réglementaires (directive NIS 2, programme national CaRE).

En parallèle, un programme de sensibilisation à grande échelle a été lancé auprès des professionnels pour développer une **véritable culture de la sécurité numérique dans tous les établissements**.

La Fondation s'engage aussi à préserver durablement les informations de santé via la mise en place d'un **système d'archivage** performant et conforme aux exigences actuelles.

Ces chantiers s'appuient sur une gouvernance renforcée, un accompagnement des utilisateurs, et une étroite collaboration avec les partenaires publics (ARS, ANS, GRADeS) et les éditeurs.

Enfin, dans le cadre du **Ségur du numérique en santé**, la Fondation Arc-en-Ciel déploie les services socles nationaux (identité de santé, messagerie sécurisée, DMP) dans ses établissements sanitaires, médico-sociaux et domicile pour renforcer la qualité, l'interopérabilité et la transparence du parcours de soin, au bénéfice direct des usagers.



Un nouvel opérateur internet professionnel



Depuis le 1^{er} janvier 2025, Bouygues Telecom est le nouvel opérateur pour le réseau internet des établissements de la Fondation Arc-en-Ciel. Ce projet ambitieux, conduit au second semestre 2024, nous a permis à la fois d'augmenter les débits et la sécurité tout en minimisant les coûts.

SIGNATURE DE LA CHARTE DES AMBASSADEURS « MON ESPACE SANTÉ ».

Ce dispositif est coordonné par le Groupement Régional d'Appui au Développement de la e-Santé (GRADEs), avec l'Agence Régionale de Santé (ARS) et la Délégation du Conseil Général du Développement Régional (DCGDR).

Il vise à promouvoir le Dossier Médical Partagé (DMP) et l'accompagnement au numérique en santé. Depuis 2022, près de 4 000 personnes ont été sensibilisées dans la région par l'ensemble des structures signataires.

Des réunions d'informations à destination des professionnels, des usagers et des proches ont été organisées sur nos différents établissements.

Résidence Les Vergers : un des trois établissements de Bourgogne Franche-Comté à participer à l'expérimentation « Mon Espace Santé » en ESMS.



Cette expérimentation visait à tester l'intégration de « Mon Espace Santé » dans les pratiques professionnelles, en sensibilisant les personnes accompagnées, leurs aidants et les équipes à son utilisation, et en expérimentant des modalités d'alimentation du dossier médical partagé. Elle a permis de qualifier des usages concrets, d'identifier les leviers et les freins à la généralisation, et de poser les bases d'une meilleure coordination autour du parcours de soin.



ESMS Numérique

En 2024, nos 5 EHPAD ainsi que notre service d'aide à domicile ont rejoint une grappe ESMS Numérique.

Cette année a marqué la première phase de mise en place des pré-requis techniques indispensables : sécurisation des accès, mise à niveau des logiciels métiers pour assurer une interopérabilité conforme aux exigences nationales du Dossier Usager Informatisé (DUI), ainsi que la qualification des identités.

L'objectif du programme ESMS Numérique est d'accompagner la modernisation des systèmes d'information des établissements et services médico-sociaux, afin de faci-

liler la coordination des parcours, améliorer la qualité des échanges d'informations et renforcer la sécurité des données.

En fin d'année, les usages ont commencé à se déployer progressivement. Ce travail se poursuivra en 2025, avec un accompagnement renforcé des professionnels pour la montée en compétences, ainsi que l'ouverture de nouvelles fonctionnalités dédiées à la coordination des parcours et aux échanges sécurisés de courriels avec les intervenants extérieurs.



LES RESSOURCES HUMAINES : ATOUT DE LA FONDATION



En 2024, la Fondation Arc-en-Ciel a poursuivi la mise en œuvre d'une politique Ressources Humaines ambitieuse, au service de la qualité de vie au travail et de la fidélisation de ses équipes. Dans un contexte marqué par des tensions économiques persistantes et une transformation du secteur médico-social, la Fondation a maintenu le cap de ses engagements sociaux en s'appuyant sur six priorités structurantes.



Stabilité et qualité de l'emploi

L'effectif salarié en contrat à durée indéterminée (CDI) reste globalement stable, tant en équivalents temps plein (ETP) qu'en personnes physiques.

- 13 % de contrats à durée déterminée (CDD), taux constant sur trois ans.
- Plus de 2/3 des salariés sont à temps plein, les temps partiels répondant majoritairement à des demandes individuelles.
- Plus de 50 % des collaborateurs occupent des postes non-cadres de la filière paramédicale.

L'intégralité des salariés bénéficie désormais du complément de traitement du Ségur, renforçant l'équité salariale, bien que son financement reste partiel.



Développement des compétences et formation

La Fondation a investi de manière soutenue dans la montée en compétences de ses équipes :

- 957 k€ versés en 2024 au titre de la contribution formation (OPCO Santé et URSSAF).
- 1 021 k€ reçus pour financer notre plan de développement, dont :
 - 455 k€ pris en charge par l'OPCO
 - 400 k€ issus des Fonds Mutualisés de Branche (FMB)
 - 166 k€ pour les contrats en alternance.

L'objectif est clair : proposer des parcours qualifiants, renforcer les partenariats avec les écoles de formation et développer la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE), dans un secteur en pleine mutation.



Qualité de vie au travail et conditions de travail

Depuis 11 ans, la Fondation poursuit le développement de sa politique handicap et l'amélioration continue de la Qualité de Vie et des Conditions de Travail. En 2024, plusieurs actions ont été menées :

- Actions de sensibilisation (salariés et managers), par le réseau des Référents Handicap, pour un maintien dans l'emploi suite à un handicap.
- Adaptation des organisations aux attentes des professionnels, via des horaires concertés et l'annualisation du temps de travail.
- Mise en place de journée de sensibilisation aux Risques Psycho-Sociaux et poursuite en 2025.
- Lancement de réflexions sur la prévention des violences au travail et la dynamique de travail en équipe.

Santé, sécurité, prévention des risques

Santé, sécurité, prévention des risques

La politique de prévention des risques professionnels 2025–2030 a été formalisée. Elle repose sur cinq axes majeurs :

- Réduction des accidents (notamment les troubles musculosquelettiques, qui représentent 75 % des accidents déclarés),
- Prévention des risques psychosociaux (RPS),
- Maintien en emploi et prévention de l'usure professionnelle,
- Déploiement de la formation aux Premiers Secours en Santé Mentale (PSSM),
- Communication renforcée sur les enjeux de sécurité.

Les efforts se poursuivent aussi sur le travail de nuit, les équipements de protection individuelle (EPI), et l'aménagement des espaces de travail.



Journée du Pull de Noël à la Fondation Arc-en-Ciel

Dialogue social actif et structuré

Le dialogue social reste un socle fort de la politique RH de la Fondation. En 2024, plusieurs accords significatifs ont été signés :

- Un accent particulier a été mis sur les salariés aidants, avec la signature d'un accord spécifique.
- Renouvellement et amélioration des accords sur les congés exceptionnels, le travail de nuit et le temps de déplacement,
- Avenant à l'accord sur la gestion des emplois et des parcours professionnels (GEPP).

Protection sociale et solidarité renforcées

La Fondation a poursuivi l'amélioration de ses dispositifs de protection sociale :

- Régimes de mutuelle et prévoyance adaptés aux besoins des salariés,
- Don de jours de repos entre salariés en cas de maladie grave d'un proche,

Ces orientations RH s'inscrivent pleinement dans la vision stratégique globale de la Fondation : une action sociale responsable, en cohérence avec les engagements en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), d'innovation, et de bienveillance.

Elles visent à faire de la Fondation Arc-en-Ciel **un employeur engagé, attractif et durable**, au service de ses équipes comme des personnes accompagnées.

CHIFFRES CLÉS



1390
Salariés



19
Apprentis



84% femmes
16% hommes



7,6 %
Taux d'emploi de salariés en situation
de handicap (Reconnaissance de la Qualité de Travailleur
Handicapé)

UNE DYNAMIQUE D'INNOVATION AU SERVICE DE L'HUMAIN

L'année 2024 a marqué une nouvelle étape dans l'engagement de la Fondation Arc-en-Ciel en faveur de l'innovation. Fidèle à sa volonté d'amélioration continue de la qualité de vie des personnes accompagnées, la Fondation a structuré sa démarche d'innovation autour d'une politique claire, collaborative et résolument tournée vers l'avenir.



1^{er} prix ESS

Une culture de l'innovation renforcée

Sous l'impulsion de son comité Innovation, la Fondation a consolidé un écosystème interne propice à la créativité, impliquant professionnels de santé, chercheurs, partenaires industriels et patients. Ce comité, composé de référents médicaux, experts externes, responsables d'établissement et spécialistes en partenariats, assure la détection, le pilotage et le suivi des projets innovants dans tous les pôles de la Fondation.

Des objectifs ambitieux et structurants

En 2024, la Fondation a poursuivi six grands objectifs stratégiques : offrir des prestations de pointe, valoriser les équipes, structurer les projets, renforcer le réseau de partenaires, devenir une plateforme de tests innovants et assurer une veille technologique active.

Une vision porteuse de sens

Chaque innovation vise à répondre à un besoin réel exprimé par les patients, les résidents ou les professionnels. La Fondation se positionne ainsi comme un acteur engagé et agile, au croisement du soin, de la recherche et de la co-construction humaine. Elle aspire à devenir un véritable pôle d'excellence en innovation sanitaire et médico-sociale en Bourgogne-Franche-Comté.

Des projets concrets à fort impact

- **Rehab-Lab Mobile** : déploiement, dans les établissements de la Fondation, d'ateliers de co-conception d'aides techniques personnalisées en impression 3D. La Fondation reçoit le 1^{er} prix de la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire, reconnaissant sa capacité à démocratiser l'accès aux technologies de réadaptation.
- **"Chutopolis"** (depuis 2021) : outil pédagogique ludique de prévention des chutes mis en vente aux professionnels
- **Livre de Recettes Santé** (depuis 2019) : ouvrage de recettes à destination des patients du CRCP et du grand public, vendu à plus de 3250 exemplaires.
- **Cryothérapie SEP** (depuis 2015) : partenariat avec la société CryoInnov. Développement d'un gilet innovant pour améliorer la rééducation des patients atteints de Sclérose en Plaques. Depuis 2023, nouveau projet concernant la cryothérapie des membres inférieurs (Cryoleg), avec le soutien de la Sornest (bourse).
- **Escape Game (2024)** : comment encourager les patients d'un centre de médecine physique et réadaptation à l'augmentation du périmètre de marche par la découverte de leur environnement. Un jeu est en cours d'élaboration.



BILAN BUDGÉTAIRE & FINANCIER 2024

Une année sous contrainte, une mobilisation maintenue

L'année 2024 a été marquée par un contexte économique tendu pour l'ensemble du secteur de la santé. La Fondation Arc-en-Ciel n'a pas échappé à ces pressions, faisant cependant preuve de résilience. Malgré une gestion rigoureuse, nous enregistrons un déficit global de 604 000 €, en amélioration par rapport à l'année précédente (-1,14 million € en 2023), mais qui reste préoccupant pour la pérennité de notre action.

Les résultats de nos différents pôles révèlent des dynamiques contrastées : excédents dans le secteur sanitaire, déséquilibres structurels dans les EHPAD, tensions croissantes dans les établissements du handicap. Ces résultats illustrent la nécessité d'une réforme en profondeur des financements publics et d'un soutien renforcé aux acteurs engagés sur le terrain.

Le Pôle Santé : stabilité retrouvée, mais réforme tarifaire à suivre

Le pôle sanitaire, qui regroupe trois établissements spécialisés en Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), enregistre un excédent global de 484 000 €, en légère progression par rapport à 2023 (+337 000 €).

- La Clinique Brugnon Agache à Beaujeu (70) retrouve une dynamique positive, portée par une hausse d'activité (+5,1 % en hospitalisation complète) et une équipe médicale au complet. Elle dégager pour la première fois un excédent significatif de 610 000 €.
- Le Centre de Réadaptation Cardiologique et Pneumologique (CRCP) affiche un excédent de 589 000 €, principalement en raison de postes non pourvus et de charges contenues.
- Le CMPR Bretegnier, en revanche, accuse un déficit de 831 000 €, pénalisé par la réforme du financement des SMR et une légère baisse d'activité.

Le Pôle Médico-Éducatif & Handicap : une vigilance renforcée

L'année 2024 marque un tournant pour le secteur du handicap, qui commence à subir les mêmes pressions budgétaires que les établissements pour personnes âgées. Le pôle, qui regroupe trois structures (DAME du Territoire de Belfort, DITEP Saint-Nicolas, MAS La Mosaïque), présente un déficit de 127 000 €, concentré sur la MAS.

Le Pôle Personnes Âgées & Domicile : un modèle économique en difficulté

Le Pôle Personnes Âgées, qui comprend cinq EHPAD et la Résidence seniors Le Tulipier, à Beaucourt (90) continue de faire face à de profondes difficultés structurelles. Le déficit global s'établit à -1,57 million €.

Conclusion

Les résultats financiers 2024 traduisent une tension croissante entre exigence de qualité, respect des normes, attentes sociales... et financements publics figés ou inadaptés.

La Fondation Arc-en-Ciel continue de porter avec conviction ses missions sociales, en restant lucide sur les défis à venir. L'équilibre financier n'est pas une fin en soi, mais une condition essentielle à notre projection dans l'avenir en maintenant des prestations de qualité.



COMPTE DE RÉSULTAT 2024

Compte de résultat synthétique

	2023	2024
PRODUITS D'EXPLOITATION	86 398 922	88 935 845
Ventes de biens et services	3 473 132	3 487 230
Produits de tiers financeurs / Concours publics et subv. d'exploitation	78 852 830	81 882 022
Ressources liées à la générosité du public / Dons manuels, legs, donations et assurance vie	381 095	119 310
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	765 993	187 859
Utilisation des fonds dédiés	730 753	750 305
Autres produits	106 653	87 195
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	2 088 466	2 421 924
CHARGES D'EXPLOITATION	87 363 774	90 759 945
Achats de matières premières et autres approvisionnements	1 870 802	2 164 279
Autres achats et charges externes	16 292 332	16 629 379
Aides financières	37 000	39 000
Impôts, taxes et versements assimilés	5 684 781	5 947 541
Salaires et traitements	38 257 062	40 276 323
Charges sociales	14 802 954	15 781 077
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	6 137 736	6 574 541
Report en fonds dédiés	2 171 779	874 660
Autres charges	34 794	51 221
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	2 074 534	2 421 924
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-964 852	-1 824 100
PRODUITS FINANCIERS	511 836	824 591
Autres intérêts et produits assimilés	289 566	709 775
Reprises sur provisions et transfert de charges financières	110 221	212
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	112 049	114 604
CHARGES FINANCIERES	1 511 318	1 174 256
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	164 771	49 435
Intérêts et charges assimilées	1 162 886	1 124 821
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	183 661	0
RESULTAT FINANCIER	-999 482	-349 665
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 098 848	1 860 869
Sur opérations de gestion	124 568	728 755
Sur opérations en capital	946 174	1 114 144
Reprises sur provisions et transferts de charges exceptionnelles	28 106	17 970
CHARGES EXCEPTIONNELLES	269 127	277 592
Sur opérations de gestion	135 814	253 258
Sur opérations en capital	123 747	24 334
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	9 566	0
RESULTAT EXCEPTIONNEL	829 721	1 583 277
Impôt sur les bénéfices	3 582	13 228
EXCEDENT (+) OU DEFICIT (-)	-1 138 195	-603 716



BILAN 2024

Bilan actif net

	2023	2024
ACTIF IMMOBILISE	78 226 741	77 841 540
Immobilisations incorporelles	450 765	449 839
Immobilisations corporelles	75 246 502	74 820 888
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	140 000	137 000
Immobilisations financières	2 389 474	2 433 813
ACTIF CIRCULANT	28 061 690	29 763 049
Stocks et en-cours	331 204	313 314
Avances et acomptes versés sur commandes	125 758	53 804
Créances	8 530 678	8 179 359
Valeurs mobilières de placement	15 402 389	16 654 230
Disponibilités	3 423 458	4 300 068
Charges constatées d'avance	248 203	262 274
TOTAL ACTIF NET	113 225 305	107 604 589

Bilan passif

	2023	2024
FONDS PROPRES	48 879 779	50 499 052
Fonds propres sans droit de reprise	8 672 244	8 838 157
Fonds propres avec droit de reprise	0	0
Ecart de réévaluation	0	73 720
Réserves	33 484 453	35 403 808
Report à nouveau	-8 175 772	-10 332 702
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	-1 138 195	-603 716
Fonds propres consommables	0	0
Subventions d'investissement	14 989 173	16 060 850
Provisions réglementées	1 047 876	1 058 935
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	3 334 276	3 512 261
Fonds reportés liés aux legs et donations	368 867	362 420
Fonds dédiés sur contributions financières et subvention d'exploitation	2 531 038	2 649 007
Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public	434 371	500 834
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 012 746	4 609 049
DETTES	57 374 898	48 984 227
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	35 835 889	33 332 169
Emprunts et dettes financières divers	828 366	904 768
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	3 654	94 389
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 435 562	2 703 133
Dettes fiscales et sociales	10 389 801	11 096 304
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	253 099	336 287
Autres dettes	315 257	513 871
Produits constatés d'avance	0	3 306
TOTAL PASSIF	113 225 305	107 604 589

SOUTENIR LA FONDATION ARC-EN-CIEL

Reconnue d'utilité publique, la Fondation Arc-en-Ciel est habilitée à recevoir des dons, legs, assurance vie et la taxe d'apprentissage.

En 2024, la Fondation Arc-en-Ciel a poursuivi sa mission grâce à la générosité de **ses donateurs particuliers, entreprises et partenaires institutionnels**. Les dons reçus ont représenté un soutien essentiel pour financer des projets innovants, améliorer le confort des bénéficiaires et développer de nouvelles actions solidaires.

La gestion des dons a été effectuée avec **rigueur et transparence**, conformément aux engagements de la Fondation. Chaque contribution a été affectée à des projets clairement identifiés :

équipements médicaux, aménagements adaptés, animations pour les résidents, accompagnement éducatif et inclusion des personnes en situation de handicap.

La Fondation Arc-en-Ciel veille à optimiser l'utilisation des ressources : frais de gestion maîtrisés, suivi précis de l'affectation des fonds, et évaluation régulière de l'impact des actions financées. Ce travail garantit que chaque euro donné se traduit concrètement par une **amélioration de la qualité de vie des personnes accompagnées**.

118k€
de dons collectés en 2024

Le Rotary soutien l'aménagement extérieur de l'EHPAD La Résidence Surleau

Le Rotary Club Pays de Montbéliard a remis un chèque de 3 700 € pour le réaménagement de la terrasse de l'EHPAD Résidence Surleau à Montbéliard ainsi que la création d'un parcours de motricité en plein air.

Continuer à soutenir ce projet sur www.fondation-arcenciel.fr



Club Kiwanis du Pays de Montbéliard en soutien aux enfants de la Fondation Arc-en-Ciel

Les membres du club féminin du Club Kiwanis du Pays de Montbéliard ont tenu un chalet solidaire lors du Marché de Noël de Montbéliard, en décembre 2024, au profit des enfants du DITEP Saint-Nicolas. Un chèque de 1000 € a été versé à la Fondation. Merci de leur engagement à nos côtés.

VOTRE DON EST UTILE



Soutenez la santé de demain en versant un don à la Fondation Arc-en-Ciel.

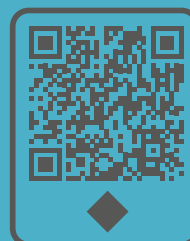
Vous participez au développement de nos projets et favorisez le confort et la qualité d'accueil de nos usagers.

www.fondation-arcenciel.fr



DON EN LIGNE

+ SIMPLE, + RAPIDE





PÔLE MÉDICO-ÉDUCATIF & HANDICAP

Lieux d'accueil et d'hébergement
pour l'éducation spécialisée
et les personnes en situation
de handicap en
Franche-Comté.



PÔLE MÉDICO-ÉDUCATIF & HANDICAP

Il se compose d'un établissement spécialisé dans l'accompagnement d'adultes cérébrolésés en situation de handicap (MAS) à Lure (70), d'un Dispositif proposant un enseignement scolaire et professionnel à des enfants et adolescents déficients intellectuels avec des troubles associés et d'un Dispositif Thérapeutique, Éducatif et Pédagogique pour des enfants présentant des troubles du comportement sur le Territoire de Belfort.

Acteur pivot d'une société inclusive

L'année 2024 marque une consolidation du virage engagé vers le fonctionnement en dispositifs intégrés pour les trois structures du Pôle : le DAME du Territoire de Belfort, le DITEP Saint-Nicolas et la MAS La Mosaïque. Cette transformation structurelle vise à améliorer la continuité des parcours, à renforcer les coopérations territoriales, et à affirmer le rôle de la Fondation Arc-en-Ciel comme acteur pivot d'une société inclusive.

Roland DYSLI, Directeur du Pôle



Faits marquants

- Passage officiel de la MAS La Mosaïque en dispositif intégré avec création de 4 places en Prestations en Milieu Ordinaire.
- Lancement du Dispositif «Transition Vers la Vie d'Adulte» au DAME du Territoire de Belfort.
- Déploiement renforcé des fonctions d'appui-ressource.
- Transformation numérique avec le Dossier Informatisé de l'Usager « Next » et l'intranet collaboratif.



Déménagement en 2026 vers Etueffont

La reconstruction du DAME/DITEP Saint-Nicolas de Rougemont-le-Château à Etueffont (90) sera achevée au début de l'année 2026.

Une nouvelle organisation (hiérarchique, logistique, éducative, thérapeutique, pédagogique) sera testée à partir de septembre 2025 à Saint-Nicolas, afin de préparer au mieux cette nouvelle étape, pour les enfants mais aussi pour les professionnels.

Chiffres clés



3
« dispositifs »



268
salariés



370
enfants, adolescents,
adultes accompagnés

ZOOM PAR ÉTABLISSEMENT








242 jeunes accompagnés

Le Dispositif d'Accompagnement Médico-Éducatif du Territoire de Belfort (DAME)

Réorganisation et planification souple des parcours

Effective pour la rentrée 2025/2026, nous avons réfléchi à une réorganisation du fonctionnement de notre dispositif afin de pouvoir proposer différents types de parcours aux jeunes accueillis.



Notre travail d'élaboration s'est construit autour de ces 5 points :

-  **Proposer des parcours individualisés**, modulables et évolutifs respectant la temporalité de chacun.
-  **Maintenir des modalités d'accueil diversifiées**, souples et ajustables (accueil de jour, accueil de nuit, prestation en milieu ordinaire).
-  Veiller au principe de **non-rupture** et de **non-exclusion** des parcours.
-  Élaborer un **projet personnalisé** d'accompagnement (PPA) co-construit, fondé sur les besoins, le rythme et les ressources du jeune et de sa famille.
-  **Préparer l'orientation et la fin de parcours** de manière sécurisée, avec un suivi post-institutionnel possible jusqu'à 3 ans.

Mise en oeuvre du Dispositif « Transition Vers la Vie d'Adulte (TVVA) »

Ce dispositif a ouvert ses portes au 1^{er} septembre 2024 grâce à un financement au titre des 50 000 nouvelles solutions issues de la Conférence Nationale du Handicap de 2023.

Ce dispositif doit pouvoir répondre à deux objectifs principaux :

-  **Accentuer le travail partenarial** avec le secteur adulte (ESAT en particulier) et la MDPH afin de fluidifier les transitions entre nos deux secteurs. Le but recherché étant de réduire les ruptures de parcours et de permettre une réduction du nombre de jeunes en aménagement Creton (37 jeunes sont accompagnés au delà de 20 ans en attente de solutions adaptées) dans les effectifs du DAME du Territoire de Belfort.
-  **Proposer aux jeunes de plus de 18 ans un accompagnement adapté à leurs âges**, tourné vers l'inclusion afin de les préparer au mieux vers leurs futures vies de citoyens.

Le Dispositif Thérapeutique, Éducatif et Pédagogique Saint-Nicolas (DITEP)



EN 2024, LE DISPOSITIF ITEP A ACCOMPAGNÉ 81 ENFANTS ET ADOLESCENTS, RÉPARTIS COMME SUIT :

- 15 en accueil de jour,
- 12 en accueil de nuit,
- 45 en modalité ambulatoire (PMO),
- 9 au sein du **Pôle d'Accompagnement Maternelle (PAM)**.

La file active reste stable par rapport aux années précédentes, traduisant une consolidation de l'offre d'accompagnement. L'intervention en ambulatoire (PMO) constitue la modalité de première intention, en cohérence avec les objectifs de souplesse et de proximité du dispositif.

Nous avons poursuivi l'**expérimentation du calcul de l'activité en lien avec l'AIRE** (Association des ITEP et de leurs réseaux) sur l'année 2024, l'ensemble des modalités confondues a permis la réalisation de **3933 unités d'accompagnement, traduisant un taux d'activité de 101 %**. Cela témoigne de l'engagement des équipes dans la réponse aux besoins repérés et de l'ajustement constant de l'offre d'accompagnement.

La dynamique partenariale reste un levier majeur. Les **coopérations avec les acteurs locaux** (Éducation Nationale, ASE, centres de loisirs...) **se sont étendues**, renforçant l'ancrage territorial du dispositif et la qualité des réponses proposées.

Dans ce sens, nous avons poursuivi notre travail de partenariat avec les services d'addictologie par des formations-actions conjointes qui permettront d'initier le programme PSFP (Programme de Soutien aux Familles et à la Parentalité).

L'ANNÉE 2024 A ÉTÉ MARQUÉE PAR UNE PRIORITÉ AFFIRMÉE DONNÉE À L'INTERVENTION PRÉCOCE ET À L'APPUI-RESSOURCE, AVEC UN RENFORCEMENT DU RÔLE RESSOURCE DU DITEP VIA :

➤ **Le PAM**, intervenant en appui aux écoles maternelles du département du Territoire de Belfort notamment par des temps d'observations individuels d'enfants en classe sur demande des enseignants,

➤ **Le dispositif ESE**, auprès des équipes enseignantes des établissements scolaires du secteur de référence par le biais d'observations en classe, de participation aux réunions de concertation, de participation aux journées d'école ouverte...

➤ **Le dispositif GO UP** qui accompagne des enfants à double vulnérabilités (tout type de handicap et besoin de protection).

Le déménagement vers de nouveaux locaux à Étueffont (90) est prévu en janvier 2026, offrant de nouvelles perspectives d'accueil et de structuration de l'activité.

LE DISPOSITIF ITEP DISPOSE D'UN AGRÉMENT DE 61 PLACES, COMPLÉTÉ PAR DEUX DISPOSITIFS CO-PORTÉS :

➤ **ESE – Éducateur Spécialisé dans l'École**, en lien avec l'Éducation Nationale. Action préventive favorisant le maintien en milieu scolaire ordinaire.

➤ **GO UP – Dispositif d'appui et de répit**, développé en partenariat avec la Protection de l'Enfance, qui a vu sa file active augmenter à 20 situations suivies en 2024, au-delà de la projection initiale de 12 à 15.

La Mosaïque, maison d'accueil spécialisée



La Maison d'Accueil Spécialisée La Mosaïque, accueille une quarantaine de résidents cérébrolésés sur la ville de Lure (70).

Nouveauté : accompagnement à domicile

En 2024, l'établissement a été marqué par un tournant majeur. Il bénéficie dorénavant d'une autorisation de **fonctionnement en dispositif** qui lui permet d'**accompagner quatre personnes à domicile**.

Le dispositif vise à apporter un vrai soutien aux personnes accompagnées ainsi que leurs aidants, en s'appuyant sur le projet de vie de la personne.

Il permet une souplesse dans les modalités d'accompagnement et favorise une réponse adaptée à la demande, au bon moment et au bon endroit en évitant toute rupture de parcours.

Ce **virage domiciliaire** s'inscrit dans une logique de respect du choix de vie et de promotion de la participation sociale.

Une **équipe mobile**, composée de deux professionnels, est dédiée à l'accompagnement en milieu ordinaire. Une professionnelle est positionnée sur l'accueil de jour et peut également faire le lien en Prestation en Milieu Ordinaire.



Réflexion sur l'habitat inclusif

En parallèle, une réflexion est engagée sur la création d'un **habitat inclusif, véritable alternative entre l'institution et le domicile «classique»** qui permet à des personnes en situation de handicap de vivre chez elles, en bénéficiant de la sécurité du dispositif tout en étant intégrées dans un environnement de droit commun.

Ce projet, co-construit avec les personnes concernées et leurs proches, s'appuie sur :

- La sécurisation du logement (présence d'un tiers régulateur, accessibilité, domotique, etc.).

- Une animation de la vie partagée favorisant l'inclusion sociale.



Mission appui ressource du dispositif : expertise partagée et réponse territoriale

Dans une logique de partage de compétences et de soutien territorial, le dispositif MAS entend renforcer sa coopération avec les partenaires et notamment les professionnels libéraux, aides à domicile, EHPAD. Cette collaboration prend la forme :

- De **formations croisées** et d'appui ponctuel pour la gestion de situations complexes, et plus spécifiquement dédiées à la cérébrolésion, en vue d'acculturer les professionnels libéraux au handicap.

- D'**interventions de professionnels spécialisés** (soignants, ergothérapeutes, psychologues...) pour enrichir l'accompagnement des personnes handicapées vieillissantes en EHPAD.

- De temps d'évaluation et d'**expertise médicale** en appui à la MDPH.

- De temps d'échanges et de réunions de synthèse pour contractualiser un projet d'accompagnement commun. Cette démarche favorisant une continuité de l'accompagnement et un décloisonnement des pratiques.

La transformation de la MAS en dispositif souple, modulaire et ouvert sur son environnement illustre une ambition forte : **construire des parcours de vie respectueux des désirs, des droits et des potentialités de chacun**. En misant sur l'habitat inclusif, l'accompagnement à domicile, le soutien aux partenaires médico-sociaux et la participation sociale, ce projet s'inscrit pleinement dans les orientations nationales en matière d'inclusion et de transformation de l'offre.



Activités sociales et sportives dynamiques

Au sein du dispositif MAS, les activités sociales et sportives occupent une place centrale dans la dynamique inclusive portée par l'établissement.

Conçues pour être ouvertes à la fois aux résidents de la MAS et aux bénéficiaires accompagnés à domicile, elles constituent un levier essentiel de lien social, de bien-être et de participation active.

Qu'il s'agisse d'ateliers culturels, de sorties collectives, de séances sportives adaptées

ou d'événements festifs, ces temps partagés favorisent la rencontre, la mixité des publics et l'émergence de relations sociales durables.

En réunissant dans un même espace des personnes vivant en institution et d'autres vivant à domicile, ces activités contribuent à rompre l'isolement, à mutualiser les expériences et à construire une communauté inclusive où chacun trouve sa place, quel que soit son lieu de vie ou son niveau d'autonomie.



Qualité et Gestion des Risques

L'ANNÉE 2024 A MARQUÉ LE DÉBUT DE LA PRÉPARATION À L'ÉVALUATION EXTERNE PRÉVUE EN 2026.

Les auto-évaluations du DAME et du DITEP ont été menées, avec la participation active des équipes. Ces évaluations ont permis de repérer les points forts et les axes d'amélioration, formalisés dans des plans d'actions suivi régulièrement par les comités de pilotage.

La Mosaïque, qui avait déjà réalisé son auto-évaluation en 2023, s'est consacrée au suivi de son plan d'actions et à la mise en place des actions prioritaires.

En parallèle, un appel d'offres commun aux deux pôles médico-sociaux de la Fondation Arc-en-Ciel a été lancé afin de sélectionner un organisme accrédité pour conduire cette évaluation.

C'est l'APAVE qui a été retenue pour accompagner cette démarche, dans le respect des exigences fixées par la Haute Autorité de Santé.

Pour renforcer cette dynamique, un poste de directeur Qualité Médico-Social a été créé, dédié aux deux pôles médico-sociaux de la Fondation (PMEH et POPA).

Cette création de poste permet de piloter de manière transversale la politique qualité, d'harmoniser les pratiques et de renforcer la cohérence des démarches sur l'ensemble des établissements et services. La Directrice participe également activement au comité de direction du pôle, afin d'intégrer la démarche qualité comme partie intégrante du management des dispositifs.



PÔLE SANTÉ

Centres de Soins Médicaux
et de Réadaptation répartis sur
quatre sites en Franche-Comté

PÔLE SANTÉ

Il est composé du Centre de Médecine et de Réadaptation Bretegnier à Héricourt (70), de la Clinique Médicale Brugnion Agache à Beaujeu (70), du Centre de Réadaptation Cardiologique et Pneumologique de Franche-Comté site de Pont d'Héry (39) et d'une antenne ambulatoire à Héricourt et du Centre de Réadaptation Cardiologique et Pneumologique des Hauts de Chazal à Franois (25).

Les établissements et services de Soins Médicaux et de Réadaptation du Pôle Santé incarnent bien plus que de simples étapes techniques dans les secteurs où ils opèrent. Ils prêtent une attention forte à la qualité des transitions entre les différents acteurs et s'engagent pour éviter les ruptures de parcours, mises en lumière par les groupes de travail régionaux dans le cadre du Projet Régional de Santé.

Sur les parcours où le Pôle Santé intervient, il se positionne comme un acteur clé, proposant des solutions innovantes pour minimiser ces ruptures. Il favorise activement la coopération entre les acteurs locaux, renforçant ainsi la qualité de la prise en

charge. La collaboration avec les structures publiques des territoires est une priorité, renforcée par notre participation conjointe au service public hospitalier, en tant qu'établissements privés d'intérêt général.

Implantés dans quatre territoires de santé distincts (Nord Franche-Comté, Besançon, Jura et Haute-Saône), les projets des établissements du Pôle sont élaborés en tenant compte des spécificités et des enjeux uniques à chaque territoire, assurant ainsi une approche sur mesure et adaptée aux besoins locaux.✍

Michaël HERMOSILLA, directeur du Pôle



11

programmes ETP
au Pôle Santé



5 778

patients pris
en charge au
Pôle Santé

Chiffres clés



3

centres de Soins Médicaux
et de Réadaptation



500
salariés



97%

de satisfaction patients





Johan Quaile, ancien patient du CMPR Bretegnier, en visite au centre pour présenter ses médailles des jeux Paralympiques des JO de Paris 2024.

Un ancien patient médaillé des Jeux de Paris 2024

Vendredi 6 décembre 2024, les équipes du CMPR Bretegnier à Héricourt (70) ont organisé un après-midi rééducatif et festif à l'occasion de la Saint-Nicolas. Des ateliers artistiques, sportifs et de psychomotricité étaient organisés pour les patients. Une surprise leur était réservée, la visite de Johan Quaile, double médaillé d'Argent aux Jeux Paralympiques à Paris 2024 en Handbike.

Victime d'un accident de la route en avril 2013,



qui le laisse paraplégique, Johan Quaile a passé presque un an au CMPR Bretegnier. C'est à la salle de sport et aux côtés des professeurs d'activités physiques adaptées (APA) qu'il a découvert l'activité sportive.

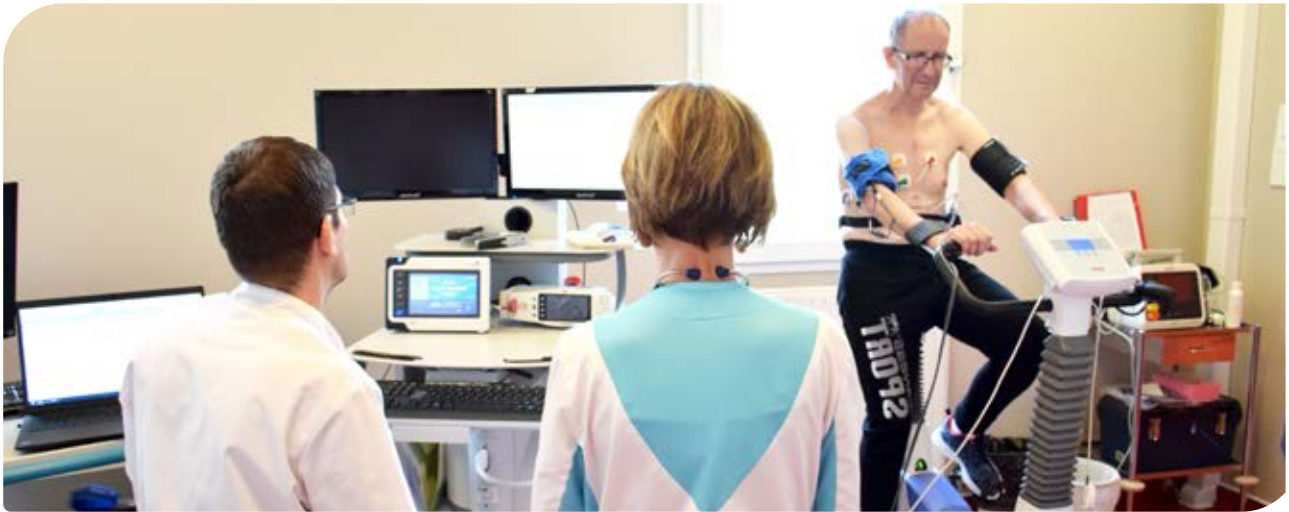
« Je n'étais pas du tout sportif, j'ai vite compris que pour être autonome, il fallait me muscler. J'en ai passé du temps ici ! » se souvient-il.

C'est d'ailleurs lors d'une séance que Johan a pu découvrir sa discipline, le handbike, appelé aussi paracyclisme. Il rencontre un ancien athlète de l'Association Sport Fauteuil de Mulhouse (ASF) et s'inscrit à son tour au club en 2015.

Après une perte de poids importante et un entraînement intensif (il parcourt près de 16 000 km sur les routes du Territoire de Belfort, où il habite, et dans toute l'Alsace et en Franche-Comté), ce trentenaire atteint le niveau mondial qui lui permet d'être sélectionné pour les Jeux paralympiques de Paris 2024 et d'accéder au podium, à deux reprises.

Un exemple sportif et humain qui a résonné comme une lueur d'espoir pour les patients présents dont un jeune patient, Lilian Camozzi, devenu paraplégique à la suite d'un grave accident de VTT. Ce sportif accompli et professeur d'APA, âgé de 24 ans, saura s'inspirer de l'expérience de Johan. 🌱

UNE EXPERTISE AU SERVICE DES TERRITOIRES



UNE NOUVELLE ORGANISATION DE LA DIRECTION DU PÔLE SANTÉ A ÉTÉ MISE EN PLACE DANS LE BUT DE DÉVELOPPER L'ACTIVITÉ ET L'EXPERTISE DES ÉTABLISSEMENTS, EN SOINS MÉDICAUX ET DE RÉADAPTATION SUR LA FRANCHE-COMTÉ.

Les établissements ont accueilli de nouveaux directeurs opérationnels :

➤ **Damien Réal, Directeur du CMPR Bretegnier (Héricourt)** a pris ses nouvelles fonctions en septembre 2024. Il a assuré pendant une dizaine d'années la mission de Directeur de la délégation territoriale de Haute-Marne de l'Agence Régionale de Santé Grand Est. À compter du 1^{er} janvier 2025, il assurera la direction du CRCP Unité d'Héricourt qui intègre pleinement l'activité du CMPR Bretegnier.

➤ **Charles Ancel, Directeur CRCP de Franche-Comté (Franois, Pont d'Héry)** est arrivé en novembre 2024, pour prendre en main la direction du Centre de Réadaptation Cardiologique et Pneumologique à Pont d'Héry (39) et à Franois (25). Pendant une quinzaine d'années, il a coordonné la direction d'établissements sanitaires et médico-sociaux en région et dans le sud de la France.

➤ **Denis Guilhendou, Directeur Adjoint CRCP «Les Hauts de Chazal» (Franois)**. Embauché en 2023 à la Fondation Arc-en-Ciel en tant que masseur-kinésithérapeute, Denis Guilhendou se voit confier la mission de Directeur Adjoint du CRCP «Les Hauts de Chazal» à Franois en septembre 2024. Depuis une dizaine d'années, il accompagne des entreprises dans la prévention des Troubles Musculo-Squelettiques et Risques Psycho-Sociaux.

➤ **Romain Bourgeois, Directeur Adjoint de la Clinique Médicale Brugnon Agache (Beaujeu)**. En 2025, la direction adjointe de la Clinique Médicale Brugnon Agache sera assurée par Romain Bourgeois. Chargé de mission pour la FEHAP Bourgogne Franche-Comté, il a participé, il y a une dizaine d'années, au développement de la Plateforme de Répit des Aidants de la Fondation Arc-en-Ciel.

Au cours de l'année 2025, le Pôle Santé se dotera d'une direction des Ressources Humaines et d'une direction financière.

Perspectives

Le Centre de Réadaptation Cardiologique et Pneumologique «La Grange-sur-le-Mont» à Pont d'Héry (39) va solliciter une augmentation du nombre de places en Hôpital de Jour et la **création d'une équipe mobile «Obésité»** sur le département du Jura. Il s'inscrit dans la filière insuffisance cardiaque avec le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT), renforçant sa place dans son territoire.

La Clinique Médicale Brugnon Agache à Beaujeu (70) s'organise pour obtenir la reconnaissance de prises en charge qu'elle assume depuis plusieurs années, en complément de la mention « Gériatrie ».

Sont recherchées les reconnaissances de Lits identifiés en **Soins Palliatifs et la mention « Cancer »**.

Le Centre de Médecine Physique et de Réadaptation Bretegnier à Héricourt (70) devrait pouvoir augmenter l'activité de son hôpital de jour, avec le projet en 2025 d'intégrer la gestion de l'antenne du CRCP Unité d'Héricourt, et obtenir la reconnaissance de la **mention « Cancer »**. Il pourra par ailleurs mettre en œuvre l'équipe mobile « **SMR neurologie** » sur son territoire, ainsi que l'équipe mobile de « **Réinsertion Professionnelle Comète** ».

Rencontre Handi'Art entre enfants et patients



À l'occasion de la semaine du Handicap, les enfants de la micro-crèche du Centre de Médecine Physique et de Réadaptation Bretegnier à Héricourt (70) se sont déplacés auprès des patients en séjour de rééducation afin de partager un moment convivial et enrichissant en découvrant l'art avec le handicap.

Petits et grands ont pu peindre à la façon de Frida Kahlo et de Monet, faire de la musique comme Beethoven ou encore Ray Charles, danser en fauteuil comme Magali SABY.

Tous ces artistes étaient en situation de handicap. Les enfants, les patients et les professionnels ont pu partager un merveilleux moment à la découverte de l'art et du handicap. Chants, danse, peinture, musique, sourires, rires, partage et émotions étaient au rendez-vous.

Tout au long de l'année, les enfants se rendent au CMPR lors d'ateliers hebdomadaires appelés « ThérapyKids », afin de favoriser les échanges, les découvertes et l'estime de soi pour tous. 🌱



Un nouveau simulateur de conduite

La Clinique Médicale Brugnon Agache à Beaujeu (70) réalise depuis peu des évaluations à la conduite automobile pour les patients en séjour de rééducation.

La collaboration entre la Clinique et le CMPR Bretegnier à Héricourt (70) a permis de développer cette prise en charge par la reprise de l'ancien simulateur de conduite du CMPR.

Les évaluations se font en séance individuelle et durent environ 30 minutes. Elles sont animées par l'ergothérapeute responsable du secteur auquel appartient le patient, ou par un stagiaire en ergothérapie. 🌱

Typologies des patients :

- Reprise de la conduite après hospitalisation prolongée
- Manipulation des éléments du véhicule après correction de problème orthopédique (jeu de pédale, levier de vitesse)
- Test des temps de réactions
- Reprise d'activités professionnelles en lien avec la conduite (ex. Mr V. conducteur de bus scolaire a pu simuler la conduite sur engin lourd de 20 m³).





Le projet Graylois au ralenti

Le projet graylois « d'Hôpital de Proximité » par l'installation de la Clinique Brugnion Agache à Beaujeu au sein des locaux du CH de Gray profondément rénovés, reste à ce jour toujours d'actualité mais se trouve ralenti par la soutenabilité financière du projet par les pouvoirs publics.

En lien avec le GHT 70, nous continuons d'élaborer le projet médical de la structure, considérant que notre participation est essentielle pour maintenir une offre de soins hospitalière sur le territoire graylois.



Toutes les pathologies prises en charge au Pôle Santé sur le site internet :

[www.fondation-arcenciel/admission Pôle Santé](http://www.fondation-arcenciel/admission/PoleSante)



Prestation de restauration de qualité par les patients



Dans le cadre de notre démarche qualité et d'écoute des usagers, une enquête de satisfaction a été menée en 2024 auprès des patients hospitalisés dans nos établissements. Cette évaluation portait spécifiquement sur la qualité de la restauration.

Les résultats témoignent d'un haut niveau de satisfaction. **Plus de 90 % des patients se déclarent satisfaits ou très satisfaits des repas proposés.**

L'enquête 2024 met en lumière une restauration de qualité, saluée par une grande majorité des patients. Ces retours sont essentiels pour continuer à améliorer nos prestations et garantir le bien-être des personnes accueillies.



Prévention santé

Les maladies cardiovasculaires expliquées aux enfants



À l'occasion de l'événement «Les Parcours du Cœur», les professionnels du CRCP Unité d'Héricourt sont allés à la rencontre d'élèves en école primaire pour les informer et les sensibiliser pour garder une bonne santé. Une randonnée du cœur a également été organisée. ✓

Des effets secondaires chez la femme en post-cancer



Le Pr Catherine Gay, gynécologue à l'Hôpital Nord Franche-Comté, est allée à la rencontre des professionnels du CRCP Unité d'Héricourt pour présenter son nouvel essai clinique pour les patientes ménopausées et en traitement contre le cancer du sein. ✓

De la sensibilisation au tabac pour les patients

La journée mondiale sans tabac est une belle occasion pour les équipes du CRCP «La Grange-sur-le-Mont» à Pont d'Héry pour promouvoir la prévention auprès des patients en séjour de rééducation. Des ateliers, jeux, et parcours de marche sont proposés aux patients. ✓



PÔLE PERSONNES ÂGÉES

Lieux d'accueil pour l'accompagnement
et l'hébergement des personnes
âgées en Bourgogne
Franche-Comté

>> Suivez toutes
les actualités des
EHPAD sur leurs
pages Facebook.
Flashez le code.



PÔLE PERSONNES ÂGÉES

Il compte 5 EHPAD (La Maison Blanche - Beaucourt (90), Résidence Surleau - Montbéliard (25), Résidence Les Vergers - Rougemont-le-Château (90), La Providence - Dijon (21), Sainte-Marthe - Voiteur (39) et une Résidence Services Le Tulipier - Beaucourt (90).

Une dynamique autour de la qualité de l'accompagnement

Fidèles à nos valeurs humanistes et à notre engagement en faveur du bien-être et de la dignité des personnes accueillies, nous avons placé au cœur de notre action, l'amélioration continue des pratiques professionnelles et du cadre de vie, dans un contexte pourtant exigeant.

L'année a été largement consacrée à l'autoévaluation, menée avec sérieux et implication par l'ensemble des équipes. Ce travail collectif, exigeant et introspectif, a renforcé notre **culture de la qualité** et permis de poursuivre et de structurer une dynamique d'amélioration partagée. Il prépare également l'évaluation externe prévue au dernier trimestre 2025, que nous abordons avec lucidité, mais aussi avec confiance.

Cette démarche n'aurait pas de sens sans l'écoute active des personnes accompagnées et la reconnaissance du rôle des proches aidants, qui participent pleinement à la vie des établissements. Leur parole, leur regard et leur engagement constituent une richesse précieuse, au cœur des principes de démocratie médico-sociale que nous défendons.

Sur le terrain, les **tensions en matière de recrutement** se sont poursuivies, rendant plus que jamais essentiel le travail sur l'attractivité des métiers du grand âge.

Nous faisons le choix, résolument, de valoriser les compétences, d'investir dans la formation et de cultiver un management bienveillant et participatif. La **qualité de vie au travail** est au cœur de nos préoccupations, car nous savons qu'elle est indissociable de l'engagement des professionnels et de la qualité de l'accompagnement. Celui-ci repose avant tout sur des équipes reconnues, soutenues, et fières de leur mission.

À ces défis humains s'ajoutent les **difficultés budgétaires**, qui mettent à l'épreuve l'équilibre économique de nos établissements. Chacune de ces réalités nous pousse à revenir à l'essentiel : affirmer nos valeurs, défendre les spécificités du secteur médico-social, et construire des réponses à la hauteur des enjeux.

Ce rapport témoigne de cette énergie collective, de ce mouvement continu vers plus de sens et plus de présence attentive auprès des personnes que nous accompagnons. Il est aussi un hommage au travail quotidien des professionnels qui, dans chaque établissement, font vivre une ambition commune : celle d'un accompagnement profondément humain, attentif et porteur d'espoir. ✍

Lucile GRILLON, directrice du Pôle

Chiffres clés

6 établissements



538 places d'hébergement



45 places d'accueil de jour



34 logements seniors



Satisfaction globale

Résidents 8/10

Familles 9/10

Résidence Les Vergers
Qualité Accompagnement & Soins 9/10

Sainte-Marthe
Prestations Hôtelières 9/10

La Providence
Espace Privatif et locaux communs 8/10

Résidence Surleau
Respect vie privée - intimité et croyances 9/10

La Maison Blanche
Connaissance du Conseil de la Vie Sociale 8/10

Extrait des résultats de l'enquête réalisée auprès des résidents et familles.

UNE ANNÉE EN IMAGES

Des jeux olympiques aussi dans nos EHPAD

60 résidents ont participé aux épreuves des Olympiades du Pôle Personnes Agées et de nombreux autres résidents se sont révélés être de fervents supporters.

Lors des quatre rencontres dans les différents établissements du pôle, il était proposé aux résidents la pratique de quatre épreuves communes à chaque rencontre (Tir à l'arc, Cornhole, Carabine Laser, Sarbacane) et une épreuve surprise était organisée par l'établissement qui recevait les sportifs (tir au but, lancer de balle...).

Après chaque rencontre, les participants ont reçu une médaille pour leur remarquable participation et à l'issue de la rencontre finale, chaque établissement a été récompensé par une coupe. Des olympiades animées, où la compétition, la bonne humeur et la bienveillance ont portées nos résidents.



La Beauté de l'Âge à la Résidence Surleau

Dans le cadre du label «Pays de Montbéliard Capitale Française de la Culture 2024», la Résidence Surleau a participé à un magnifique projet intitulé « Beauté de l'âge», en partenariat avec la Compagnie Astragale et le Conservatoire de Musique, de danse et d'Arts Dramatique du Pays de Montbéliard.



Sur le thème « Paysage d'un corps », la chorégraphe et danseuse Lulla Chourlin et le photographe Yves Petit ont mis en images les traces du temps sur le corps âgé, révélant des histoires, des vécus et des expériences précieuses. Une exposition photo a retracé ces instants capturés. ✂

Seniors et jeunes échangent régulièrement



Les jeunes du DAME du Territoire de Belfort de la Fondation Arc-en-Ciel viennent régulièrement à la Résidence Services «Le Tulipier» à Beaucourt (90) pour partager des moments récréatifs.

Les rencontres intergénérationnelles entre les locataires et les jeunes favorisent l'échange, la transmission et la valorisation des compétences de chacun. Elles créent du lien social, rompent l'isolement et développent la tolérance et l'empathie, dans un cadre convivial et enrichissant pour tous. ✂

S'entraîner pour ne pas tomber

Le programme OMEGAH a rencontré un franc succès au sein de l'EHPAD Sainte Marthe à Voiteur (39). L'atelier équilibre a permis de renforcer la confiance et le tonus des résidents, tout en favorisant leur engagement et leur bien-être.

La dynamique positive instaurée par les salariées formées et l'équipe soignante a grandement contribué à l'appropriation du programme.

Par ailleurs, l'atelier de stimulation, animé avec bienveillance et professionnalisme, a suscité un véritable enthousiasme, enrichissant le quotidien des résidents.



Le PASA, un service apprécié des résidents

Le PASA, Pôle de Soins Adaptés, est une unité spécialisée au sein des EHPAD, destinée à accueillir des résidents atteints de maladies neuro-évolutives à un stade modéré.

Il offre un cadre de vie adapté et sécurisé sur le plan architectural, bien différencié du reste de l'établissement ainsi que des activités spécifiques visant à stimuler les capacités cognitives, motrices, sensorielles et sociales des résidents. L'orientation en PASA est proposée en équipe pluridisciplinaire sur avis du médecin coordonnateur, selon des critères d'admission bien définis et soumis à l'accord des résidents et des familles.

Par exemple, le PASA de la Résidence Surleau à Montbéliard, coordonné par l'ergothérapeute, accueille du lundi au vendredi, de 10h à 16h, un groupe de 12 résidents. Les deux Assistantes de Soins en Gérontologie proposent des activités adaptées aux goûts, aux envies et aux besoins particuliers des résidents : promenade, tricot, activités manuelles, mémoire, discussions autour de l'actualité, repas à thèmes, anniversaires...

" J'aime aller au PASA pour un moment d'activités "

Le PASA est très apprécié des résidents pour son côté convivial, sécurisant, « familial ». Ils se sentent exister comme individu à part entière dans ces petits groupes stables où chacun a son rôle et sa place et où se créent des liens forts entre résidents.



Les bénéfices de ces journées sont avérés : diminution nette des troubles du comportement et des affects dépressifs.

Info en + : 3 PASA sont proposés au Pôle Personnes Agées (Rougemont-le-Château - Beaucourt - Montbéliard)

FOCUS MÉTIER

Assistant de Soins en Gérontologie



La formation d'Assistant de Soins en Gérontologie est obligatoire pour travailler dans un PASA. Cette formation d'une année est ouverte aux aides-soignants et aux accompagnants éducatifs et sociaux / aides médico-psychologiques travaillant auprès de personnes atteintes de maladie neuroévolutive. Au quotidien les missions de l'ASG sont :

- d'accompagner et aider les personnes dans les actes essentiels de la vie,
- de participer à la réhabilitation et à la stimulation des capacités
- d'établir une relation d'empathie sécurisante pour limiter les troubles du comportement

Les soignants qui ont suivi cette formation estiment avoir une approche différente des soins, avec plus de temps pour l'écoute et le relationnel.

Une nouvelle parenthèse à Beaucourt



Inauguration de la nouvelle salle de détente pour les salariés de l'EHPAD La Maison Blanche à Beaucourt (90)

Un nouvel espace de repos, intitulé « La Parenthèse », a été aménagé à l'EHPAD La Maison Blanche (Beaucourt – 90) pour améliorer la qualité de vie au travail des professionnels.

Le travail en EHPAD, exigeant physiquement et émotionnellement, nécessite des temps de récupération de qualité. Il a donc paru essentiel de créer un véritable cocon, pensé comme une rupture avec l'environnement de soin.

La décoration, volontairement en décalage avec les codes habituels du secteur médico-social, invite à la détente et à la déconnexion. Conçu avec le soutien de la Fondation des Hôpitaux dans le cadre de l'appel à projets « Prenons soin de ceux qui soignent », l'espace a été

aménagé avec la Maison Sarah Lavoine et meublé par Ligne Roset.

Des dalles lumineuses reproduisant un ciel bleu contribuent à créer une atmosphère apaisante. Le nom « La Parenthèse » fait écho au rôle de cet espace dans le quotidien : un temps de pause ressourçant au cœur d'une journée de travail exigeante. Le dessin stylisé d'un cèdre,

intégré à la signalétique, renvoie au parc des Cèdres de Beaucourt, en cohérence avec la logique de l'établissement où chaque service porte le nom d'un lieu emblématique de la commune.

Des activités de bien-être viennent également compléter le dispositif, financées dans le même cadre. ✂



Élargissement des compétences Infirmier : rédaction de « Certificat de décès » en EHPAD

Plusieurs infirmières volontaires du Pôle Personnes Agées ont été formées pour pouvoir réaliser des certificats de décès en EHPAD.

Cela a été possible dans le cadre de l'expérimentation nationale visant à déléguer cette mission aux

infirmières, en cas d'indisponibilité médicale. En effet, la rédaction d'un certificat de décès est la première étape pour engager toute opération funéraire.

Ce dispositif est désormais généralisé au niveau national.

Rénovation thermique de l'unité «Les Pelous»



Pour répondre à l'inconfort ressenti par les résidents et professionnels dans l'unité de vie protégée « Les Pelous » à Beaucourt (90), une démarche globale d'amélioration thermique a été engagée.

Ce bâtiment, non rénové lors de la reconstruction de l'EHPAD en 2012, souffrait de surchauffes estivales et de surconsommation énergétique en hiver. Une étude énergétique approfondie a permis d'identifier des solutions pertinentes à l'échelle de l'année, conciliant confort d'été et d'hiver.

Les travaux engagés – installation de brise-soleil orientables, revêtement réfléchissant en toiture, changement des luminaires, ventilation double flux et rafraîchissement actif – vont permettre de **réduire de 70 % l'inconfort estival** et d'optimiser la consommation énergétique, au bénéfice direct des résidents et des équipes.

Faire naître les vocations

Dans le cadre d'une collaboration entamée depuis deux ans avec l'Académie des métiers du Territoire de Belfort, plusieurs actions ont été menées pour renforcer l'attractivité des métiers de l'Autonomie.

Des stages de découverte ont été proposés pour faire connaître nos métiers. À ce titre, 6 collégiens, 2 élèves de seconde et 3 élèves de terminale ST2S ont été accueillis.

Parallèlement, 3 immersions ont été organisées pour les conseillers de France Travail, afin de leur offrir une meilleure compréhension des réalités de terrain et de faciliter l'orientation des publics vers les métiers du secteur.

En partenariat avec l'IFMS, des stages de pré-professionnalisation ont également été mis en place à destination de personnes en recherche d'emploi. Ces stages visent à les préparer aux exigences du secteur et à renforcer leur employabilité. Une personne a été accueillie dans ce cadre.



Les ateliers de médiation animale, comme à l'EHPAD La Providence à Dijon, favorisent des interactions apaisantes et stimulantes pour les résidents. Ces ateliers s'inscrivent dans une démarche globale visant à stimuler l'affectivité et à offrir des moments de plaisir aux résidents, contribuant ainsi à leur épanouissement au quotidien.

Prévention hygiène des mains

Les infirmières hygiénistes accompagnent les équipes dans la prévention des infections associées aux soins, afin de garantir la sécurité des résidents, en diffusant une culture de l'hygiène et en renforçant les bonnes pratiques professionnelles.

Les établissements du Pôle bénéficient de leur présence régulièrement : elles apportent leurs compétences dans la rédaction des protocoles, et réalisent des actions de sensibilisation à l'hygiène des mains.

Chaque intervention est l'occasion de rappeler les bonnes pratiques. Les visiteurs et les résidents sont également concernés grâce à un outil pédagogique original : la « boîte à coucou ».

Ce dispositif lumineux révèle, à l'aide d'un gel fluorescent, les zones mal désinfectées sur les mains, permettant ainsi de visualiser concrètement les gestes à améliorer.



PÔLE DOMICILE

Un accompagnement personnalisé pour les personnes présentant une perte d'autonomie et des solutions de répit pour les aidants.



Plateforme
d'accompagnement et
de répit des aidants
Pays de Montbéliard / Hériscourt

PÔLE DOMICILE

Il propose des services d'accompagnement à domicile pour les personnes âgées et handicapées sur le Nord Franche-Comté.



Au cœur du quotidien, les professionnels interviennent auprès de personnes en situation de fragilité, quels que soient leur âge ou leurs besoins. Leur action s'étend de l'aide à la dépendance en passant par les tâches ménagères, les courses et la livraison de repas. Chacun agit avec pour objectif de maintenir ou restaurer l'autonomie, dans le respect du parcours de vie de chaque personne.

Arc-en-Ciel Services

L'année 2024 a marqué une étape importante pour Arc-en-Ciel Services à Beaucourt (90) avec la finalisation de l'installation du nouveau logiciel métier.

Ce déploiement s'est concrétisé par la mise en place de la **téléphonie mobile** pour les aides à domicile, améliorant la coordination et la communication des équipes. Cette évolution technologique s'inscrit dans une volonté de modernisation continue du service. Le module dédié à la livraison des repas reste à déployer prochainement, lorsque les conditions seront réunies.

Par ailleurs, le service de **portage de repas** s'est doté d'un nouveau véhicule. Il est floqué aux couleurs de la Fondation Arc-en-Ciel, renforçant ainsi la visibilité et l'identité du service sur le territoire lors de ses passages quotidiens dans les communes environnantes.

Plus d'informations :

Arc-en-Ciel Services / Sud du Territoire de Belfort.
21 rue Pierre Beucler 90500 Beaucourt
Tel. 03 84 56 61 50



Chiffres clés



158
personnes
aidées à
domicile



22 700
heures d'intervention



12 755
repas livrés



LES ACCUEILS DE JOUR

L'accueil de jour a pour mission de préserver l'autonomie des personnes âgées vivant à domicile, en leur proposant des activités adaptées, un accompagnement individualisé et un cadre stimulant favorisant la socialisation. Il constitue également un soutien précieux pour les proches aidants, en leur offrant des temps de répit et en facilitant l'échange avec les professionnels.

Le quotidien à l'accueil de jour est structuré autour de rituels rassurants qui favorisent les repères et le bien-être des participants : café de bienvenue, lecture du journal, temps de repos après le déjeuner, ou encore confection du goûter. Les animations proposées tout au long de la journée visent à stimuler les capacités cognitives et motrices dans un cadre convivial et bienveillant. L'année est également rythmée par les sorties et les fêtes calendaires.

LES TILLEULS À BEAUCOURT (90)



12 rue de la Maison Blanche
9050 Beaucourt
Tel : 03 84 57 19 17
14 places

LA PASSERELLE À MONTBÉLIARD (25)



42-44 avenue Wilson
25200 Montbéliard
Tel : 03 81 99 79 20
21 places

MICHEL LEGRAND À ROUGEMONT-LE-CHÂTEAU (90)



11A rue Leval
90110 Rougemont-le-Château
Tel : 03 81 99 79 00
10 places

Prévenir les chutes : une action essentielle à l'accueil de jour

Les chutes représentent la première cause de décès accidentel chez les personnes de plus de 65 ans. À l'accueil de jour, où le risque est réel, **un atelier de prévention**, financé par la Conférence des Financeurs de la prévention de la perte d'autonomie du Territoire de Belfort, a été mis en place pour sensibiliser les usagers et leur donner des outils concrets.

À travers des exercices adaptés, centrés sur l'équilibre, la coordination et les bonnes postures, les participants ont appris à mieux connaître leur corps et à limiter les risques. Les séances, encadrées dans un climat de confiance, ont permis d'identifier les bons gestes à reproduire chez soi.

L'utilisation de l'outil **Smovey®** a ajouté une dimension sensorielle bénéfique. Cette action a visé autant le bien-être que le maintien de l'autonomie, au sein de la structure comme à domicile.

Des ateliers de prévention ont lieu chaque année sur chacun des accueils de jour, les thématiques variant en fonction des besoins des participants. 🍃





DU RÉPIT POUR LES AIDANTS

La Plateforme d'accompagnement et de répit des aidants propose un accompagnement et des solutions de répit pour les aidants, de personnes atteintes d'une maladie neuro-évolutive, porteuses d'un handicap ou en perte d'autonomie, vivant à domicile dans le Pays de Montbéliard et la communauté de communes d'Héricourt.



La salle Snoëzelen de l'EHPAD La Résidence Surleau à Montbéliard a été créée en février 2012. Un an après, la Plateforme de répit proposait ses premières séances de stimulation sensorielle dit « Snoëzelen », à destination des aidants et de leur proche aidé atteint d'une maladie neuro-évolutive.

Un apaisement ou une stimulation

Elle est proposée aux aidants, à leur aidé ou pour certaines situations au couple aidant/aidé. Cette thérapie non-médicamenteuse est adaptée pour calmer les angoisses que ce soit pour les personnes âgées ou pour les enfants porteurs de troubles autistiques. Cela apporte un apaisement sur l'instant et la répétition des séances permet une certaine durabilité.

Les séances, d'une durée de 45 min maximum, sont animées par l'accompagnante éducative et sociale qui a été formée à cette méthode.

En amont, le profil de la personne bénéficiaire est analysé pour proposer des outils Snoëzelen adaptés à ses besoins.

Pour la personne aidée, les séances sont proposées pour apporter un apaisement ou une stimulation. Les

stimulations sensorielles deviennent un moyen de communication et la détente permet une ouverture au monde. Une réduction de l'anxiété ou de certains troubles du comportement peut être observée.

Pour les aidants, les séances sont orientées dans un objectif de détente et d'apaisement. La séance Snoëzelen devient alors une soupape, une bulle d'air dans leur quotidien qui peut parfois être mouvementé.

Pour le couple aidant/aidé, l'objectif est le travail du lien en offrant à l'aidant une nouvelle manière de communiquer, échanger avec son proche aidé : permettre une relation qui s'appuie sur la sensorialité et non sur la parole.

Pour les enfants porteurs de troubles du spectre autistique, les séances sont plus contenant avec un cadre adapté au handicap. Elles sont en général moins longues avec un encrage temporel plus important : les mêmes jours aux mêmes horaires.

139 séances Snoëzelen
auprès de **12** aidants,
7 aidés et
2 couples aidant/aidé.

Infos en +

La plateforme d'accompagnement et de répit utilise pleinement, depuis 2024, eTICSS, la plateforme de coordination régionale de Bourgogne Franche-Comté.

Cet outil numérique gratuit et sécurisé permet aux professionnels du territoire de renseigner, consulter et suivre les dossiers des personnes accompagnées tout au long de leur parcours de vie, favorisant ainsi une transmission sécurisée des informations et une meilleure coordination, notamment avec les acteurs du Dispositif d'Appui à la Coordination (DAC).

La méthode Snoëzelen

a été créée aux Pays-Bas, elle a pour objectifs d'apaiser, d'apporter de la détente (doezelen) mais également, d'apporter du plaisir grâce à des stimulations sensorielles (snuffelen). Les séances s'appuient sur la sensorialité de la personne en faisant appel principalement à ses 5 sens.



LES ASSOCIATIONS D'AMIS

Une force collective au service de l'humain

En 2024, les 10 Associations d'Amis présentes au sein des établissements de la Fondation ont rassemblé près de 150 bénévoles, qui ont offert 14 382 heures de leur temps. Un engagement exceptionnel qui illustre, une fois encore, la richesse humaine qui anime notre Fondation.



Face aux tensions sociales croissantes et à une précarité grandissante, les bénévoles ont répondu présents avec solidarité, créativité et détermination.

Au-delà du soutien matériel, c'est surtout leur présence humaine, leur générosité et leur constance qui font toute la différence.

Leur présence régulière, leur écoute et leur joie de vivre ont apporté un soutien précieux aux équipes et aux personnes accompagnées.

Animations culturelles, jeux, ateliers créatifs, fêtes, sorties, accompagnement individuel, décoration des lieux de vie, lectures, aide logistique, soutien à des projets thérapeutiques ou éducatifs... chaque action, même modeste, a compté.

Les réunions trimestrielles des présidents d'associations, devenues des temps forts de coordination et de partage d'expériences, ont permis de renforcer la cohésion du réseau et d'enrichir les pratiques de chacun.

À toutes celles et ceux qui s'engagent, qui donnent sans compter, nous adressons notre gratitude.

Nous n'oublions pas celles et ceux qui, après avoir tant donné, nous ont quittés cette année. Leur souvenir reste vivant.

À travers les pages qui suivent, vous découvrirez un aperçu de cette dynamique collective, entre engagement individuel et action partagée.

*« Le bénévolat :
quand l'humain devient
une richesse partagée »*



+150
bénévoles



10
Associations
d'amis



14 382
heures de bénévolat
au service des autres



1683
adhérents

Les temps fort de la vie associative

Bienvenue à



Association des Amis de l'Institut Saint-Nicolas

L'année 2024 a été marquée par la création officielle, le 29 mars, de l'Association des Amis de l'Institut Saint Nicolas, née d'un bel élan collectif pour faire vivre les valeurs chères à l'établissement : convivialité, bienveillance, solidarité, entraide et esprit de famille. L'association a pour vocation de soutenir les initiatives en faveur des enfants et de leurs familles, en lien étroit avec les équipes de l'Institut.

Dès ses premiers mois d'existence, l'association s'est illustrée par plusieurs actions : participation à un loto solidaire en février ayant permis de remettre un chèque de 900 € pour le financement d'un séjour pour des enfants de l'ITEP. Organisation de la soirée de Noël pour les enfants et les salariés avec la venue du Père Noël et la remise de cadeaux offerts par les familles.

La cotisation annuelle a été fixée à 10 €. Une première grande manifestation festive, un barbecue familial, a rassemblé enfants, parents et équipes la veille de la fête de l'Institut Saint-Nicolas, en juin, marquant avec chaleur et enthousiasme le lancement des activités de l'association. ✂

Président : Eric CARMINATI

Cotisation : 10 € | 8 bénévoles

Hameau Saint-Nicolas 90110

Rougemont-le-Château



Amicale du CRCP « La Grange-sur-le-Mont »

En 2024, l'équipe de l'Amicale s'est pleinement mobilisée pour le bien-être des patients du CRCP. La boutique, toujours animée par un bel esprit d'initiative, a proposé des produits renouvelés au fil des saisons, accompagnés de jeux et de tombolas à thème, ouverts aux patients, au personnel et aux visiteurs.

Les bénévoles, en lien étroit avec l'établissement, se sont particulièrement investis les week-ends pour animer les journées des patients dont les permissions de sortie étaient limitées. Concerts (guitare, chorales), concours de pétanque, animations diverses ont rythmé l'année.

La Journée mondiale du bénévolat a rencontré un franc succès, favorisant l'arrivée de nouveaux bénévoles. Ceux-ci ont été chaleureusement accueillis et invités à participer à un quiz en ligne sur le site de « La Grange-sur-le-Mont ».

Enfin, la traditionnelle assemblée générale a mêlé temps officiel, moments festifs et souvenirs partagés entre anciens et nouveaux patients, avec la participation de représentants d'associations d'amis de la Fondation Arc-en-Ciel. Un rendez-vous toujours très attendu. ✂

Président : Michel KRUCIEN

Cotisation : 25€ | 7 bénévoles - 1251 adhérents

«La Grange-sur-le-Mont» BP 104 39110

Pont d'Héry

Les Associations d'Amis

Les Associations d'Amis, présentes auprès des usagers de chaque établissement, sont composées de bénévoles qui soutiennent et accompagnent le projet de l'œuvre locale, et celui de la Fondation Arc-en-Ciel.

Elles assurent à la fois un relais de communication, une présence bénévole auprès des personnes accueillies et un soutien moral et financier à l'établissement.



Association des Amis de l' Institut Perdrizet



L'année 2024 a été placée sous le signe de la visibilité et de l'engagement pour l'Association des Amis de l'Institut Perdrizet. Le 10^{ème} loto, véritable succès, a rassemblé près de 120 participants autour de nombreux lots. Grâce aux fonds récoltés, l'association a pu financer un projet marquant : le déplacement d'une douzaine de jeunes du service Jeunes Majeurs aux Jeux Paralympiques à Paris, une expérience inoubliable.

L'association a également participé au marché de Noël de Giromagny, en tenant un stand de vente de gâteaux préparés par les jeunes et des retraités. Cette action a permis non seulement de collecter des fonds, mais aussi de faire connaître l'Association auprès des habitants de la commune, souvent peu informés de son existence.

Autres temps forts : la Fête de Noël, conviviale et chaleureuse, a rassemblé une quarantaine de personnes autour de contes et de musique. Comme chaque année, des cartes cadeaux ont été offertes aux jeunes du PMO (SESSAD) ayant obtenu un diplôme, une manière de valoriser leurs efforts.

L'Association tient à remercier chaleureusement la direction et l'ensemble du personnel de l'Institut pour son soutien indéfectible, logistique et humain. Merci à eux pour leur engagement à nos côtés. ✍

Présidente : Annie GIRARDEY

Cotisation : 20€ | 7 bénévoles - 27 adhérents
17 rue du Rosemont 90200 Giromagny

Association des Amis de la Résidence Surleau



En 2024, l'Association des Amis de la Résidence Surleau a poursuivi son engagement avec enthousiasme. L'équipe compte 12 bénévoles ainsi qu'une jeune femme réfugiée ukrainienne.

Les bénévoles ont répondu présents à toutes les sollicitations des professionnels, en semaine comme le week-end. De nombreuses activités ont été proposées : visites en chambre, promenades, ateliers thématiques, séances de travaux manuels, couture, et bien sûr, le loto mensuel, toujours très attendu.

L'association a pris part à l'ensemble des projets culturels organisés dans le cadre de Montbéliard Capitale de la Culture, en partenariat avec l'équipe de la résidence. Une implication très appréciée, notamment par les résidents les plus curieux sur le plan culturel.

Les bénévoles ont également contribué à tous les événements : fête des familles, carnaval, semaine de la dénutrition, cadeaux de Noël, et brocante de Noël, dont les recettes, enrichies par la générosité des familles, ont permis de financer les projets.

Pour 2025, l'association souhaite organiser une vente de fromage, et peut-être une nouvelle brocante. L'objectif reste le même : cultiver le lien, la joie et l'éveil culturel, et faire de la Résidence Surleau un lieu où il fait bon vivre. ✍

Présidente : Simone GRANDMOUGIN

Cotisation : 10€ | 12 bénévoles - 22 adhérents
42-44 avenue Wilson 25200 Montbéliard

Association des Amis "Les Marthes"



Présidente : Michèle CLAVELIN

Cotisation : 5€ | 28 bénévoles - 28 adhérents
4 route de Château Chalon 39210 Voiteur

En 2024, les bénévoles de l'Association des Amis de Sainte-Marthe ont poursuivi leurs actions fidèles et régulières au sein de l'EHPAD. Chaque jeudi après-midi, ils se retrouvent pour animer des jeux de société avec les résidents, créant ainsi des moments de convivialité, de stimulation et d'échange intergénérationnel.

Le marché de Noël, organisé dans l'enceinte de l'établissement, a été un temps fort de l'année, décoré et animé avec enthousiasme par les bénévoles. Un beau moment de partage qui a illuminé la fin d'année pour les résidents, les familles et les professionnels. ✍

Association des Amis du CMPR Bretegnier

En 2024, l'association a poursuivi son engagement auprès des patients avec de nombreuses animations et un soutien précieux.

Les activités collectives ont rythmé la vie de l'établissement : jeux de société, loto, ateliers manuels hebdomadaires, sophrologie, chant deux mardis sur trois avec Fabrice Pichard, karaoké mensuel, sans oublier les journées à thème, comme celle d'Halloween. Ces temps conviviaux mêlent animation et rééducation.



L'association a soutenu l'achat de matériel : sono pour le salon de thé, desserte pour les activités, lots pour les lotos, matériel de relaxation. À Noël, des serviettes de bain

ont été offertes aux patients d'Aquila et des sacs à dos aux autres. Un fauteuil massant pour l'hôpital de jour est envisagé pour 2025. Le projet de jardin thérapeutique est en attente.

Autres actions marquantes de l'année : Passage du chariot de bibliothèque le mardi, permanence le jeudi, aumônerie assurée à la demande, journée des bénévoles le 5 décembre : présentation de l'association, moment convivial, collecte de dons, marché de Noël, chants et goûter le 10 décembre, et célébration et distribution de cadeaux de Noël ✂

Président : Jean-François NARDIN

Cotisation : 10€ | 7 bénévoles - 152 adhérents

14 rue du Dr Gaulier 70400 Héricourt

Association des Amis de la Clinique Médicale Brugnon Agache



L'année 2024 marque une belle dynamique pour l'Association de la Clinique Médicale Brugnon Agache, avec une ouverture accrue vers l'extérieur et un renforcement du bénévolat : 22 bénévoles actifs au 31 décembre.

Deux pôles structurent désormais l'action associative : un pôle Animation, en appui à l'animatrice lors des activités internes (sorties, anniversaires, jeux, carnaval...), et un pôle Associatif, mobilisé sur les événements extérieurs tels que le marché de Noël, la fête dans le parc ou encore le concours de belote.

L'année a également vu le lancement d'une page Facebook, suivie par 269 abonnés, qui valorise les actions de l'association et facilite la communication. Des flyers ont été conçus avec l'aide du service communication de la Fondation pour accroître la visibilité.

Parmi les temps forts de 2024 : concert à l'église, fête de la musique, braderie, marche gourmande, concours de belote, et traditionnelles distributions de cadeaux (Fête des Mères, des Pères, Noël). 2025 s'annonce dans la même dynamique ! ✂

Président : Jean-Marie TERREAUX

Cotisation : 15€ | 22 bénévoles - 29 adhérents

14 rue des écoles 70100 Beaujeu

Association Loisirs et Amitiés de la Résidence Les Vergers



En 2024, l'Association a poursuivi ses actions avec énergie et générosité au service des résidents. La cafétéria et la boutique, ouvertes les après-midi du lundi au samedi continuent d'être un lieu de rencontre apprécié, animé par une équipe de bénévoles dévouée, dont l'engagement mérite d'être salué. Leur fréquentation est en hausse constante.

Parmi les actions phares de l'année :

- Financement de l'activité de médiation animale
- Dons pour les lotos, marchés de Pâques et de Noël
- Distribution de cadeaux pour tous les résidents à Noël, à la Fête des Mères et à la Fête des Pères
- Entretien et fleurissement de la terrasse, avec un point d'orgue : le curage complet de la mare, longtemps souhaité, enfin réalisé en 2024.

En 2025, les premières actions sont déjà bien engagées : introduction de carpes dans la mare, rénovation complète de l'aquarium, et un don pour l'achat d'un monte-escalier, facilitant l'accès aux étages pour les résidents. ✂

Présidente : Jacqueline GINOT

Cotisation : 10 € / 12 bénévoles - 40 adhérents

11A rue leval 90110 Rougemont-le-Château

Association des Amis de La Mosaïque



Tout au long de l'année 2024, l'Association a poursuivi ses actions avec constance et enthousiasme, grâce à la présence régulière des bénévoles du lundi au vendredi. De nombreuses activités ont été partagées avec les résidents : cyclo-danse, jeux de société (dames, échecs, tarot), ateliers couture en chansons, aide au loto, visites en chambre, très appréciés.

Les sorties en ville, notamment au stade Bonnal, les journées pêche, ainsi que les temps forts tels que le vide-greniers, la fête de la musique avec la chorale de Mélisey, le marché de Noël à Lure et le concert du Léopold Band, ont marqué l'année. Une intervention inspirante de Katia Pouret, secrétaire de l'association, qui est venue partager son parcours au sein du club des Dauphins Lurons, en tant que nageuse handisport de haut niveau.

Depuis septembre, l'association gère également la vente hebdomadaire de légumes bio à destination du personnel et des bénévoles. Les expos-ventes lors de la kermesse et de la fête de Noël, moments festifs et conviviaux, ont permis de financer plusieurs animations, dont un spectacle de cirque haut en couleurs, donné par une artiste russe

Enfin, la Journée mondiale du bénévolat, célébrée le 5 décembre autour de gaufres maison, a rassemblé le personnel et les résidents dans un esprit de fête et de reconnaissance. ✂

Présidente : Jacqueline RICHNER

Cotisation : 10€ | 16 bénévoles - 24 adhérents
4 rue Pierre Mendès France 70200 Lure

Association des Amis de La Maison Blanche



En 2024, les bénévoles de l'Association des Amis de la Maison Blanche ont poursuivi leur engagement avec soin, créativité et enthousiasme. L'un des faits marquants de l'année a été la volonté affirmée de renforcer les liens avec les animateurs, les soignants et la direction, dans un esprit d'équipe et de collaboration renforcée.

Cette dynamique collective a pris tout son sens grâce à la belle coopération établie avec la coordinatrice de vie sociale, qui a largement contribué à cette synergie.

L'association a fait évoluer son fonctionnement interne : les statuts ont été modifiés, notamment avec la suppression de la limite d'âge pour les membres, afin d'ouvrir l'engagement à un plus large public. Deux nouveaux membres, MM. Haumesser et Baudard, ont rejoint le Conseil d'Administration, renforçant ainsi la dynamique de gouvernance.

Les bénévoles seront prochainement associés à la modernisation du projet d'établissement, pour y apporter leur regard et leur expérience de terrain. Par ailleurs, l'association est activement à la recherche de couturières bénévoles pour étoffer ses actions. ✂

Présidente : Lise VURPILLOT-SCHNELLER

Cotisation : 10 € | 40 bénévoles - 40 adhérents
24 rue de la Maison Blanche 90500 Beaucourt



Vous souhaitez donner
du temps à l'autre ?
Vous êtes motivé et dynamique ?

**Rejoignez notre équipe
de bénévoles !**

de détails sur :
www.fondation-arcenciel.fr/bénévole
ou
au 03 81 31 53 90



L'aumônier à l'écoute des personnes âgées

Onze établissements, un aumônier. Le temps est limité, donc, comme on dit, je gère ce temps précieux dans la bonne humeur et avec enthousiasme.

J'interviens plus particulièrement dans les maisons de retraite, Maison Blanche, Résidence Surleau, Les Vergers et Sainte-Marthe. Je me mets également au service du Pôle Médico-Educatif et Handicap, à La Mosaïque, à Perdrizet et à Saint-Nicolas. Et enfin, je me rends chaque semaine au CMPR Bretegnier.

En fonction des lieux, des résidents et des patients, je propose une palette d'activités diversifiées : cérémonies religieuses, temps d'adieux, études bibliques, groupe de parole, entretien individuel, chants et guitare, distribution de calendriers et de livres, écoute du personnel. J'essaie toujours d'offrir un sourire et un mot gentil.

Toutefois, l'aumônerie ne se résume pas à l'aumônier, et je veux ici remercier vivement les prêtres, les pasteurs et les officiants qui interviennent gracieusement dans nos établissements pour

apporter à chacun le soutien spirituel dont il a besoin en fonction de ses convictions. Je remercie aussi chaleureusement les bénévoles d'aumônerie qui m'accompagnent et se chargent d'aller chercher les personnes pour les activités, ou qui leur rendent une visite toujours appréciée. Enfin, je voudrais remercier les membres du personnel, et en particulier les animateurs, qui m'aident dans l'organisation de mon ministère et m'informent des souhaits ou du parcours des résidents.

Je suis conscient que l'aumônerie est un luxe. C'est un luxe pour la Fondation qui se doit de financer un poste dans un contexte difficile. C'est un luxe pour nos résidents, pour qui une messe ou un culte, une visite, une animation biblique ou musicale sont de vrais moments d'évasion, de dialogue et de sérénité.

C'est aussi un luxe pour l'aumônier qui peut se permettre de consacrer ce temps à tous ceux qui en manifestent que le désir et qui, en retour, s'enrichissent de ces échanges.

Fabrice Pichard, aumônier-coordonnateur

Lundi 22 janvier 2024

Vosges

Étauffant

École primaire, instituts: les projets communaux présentés en détail au préfet

Le mercredi 7 janvier dernier, Raphaël Soudet, le préfet de l'arrondissement de Belval, est venu sur le territoire de la commune d'Étauffant pour présenter en détail les projets communaux de la future école primaire ainsi que le projet de construction de deux nouveaux instituts.

Malgré des conditions météorologiques défavorables, les élus et citoyens de la commune d'Étauffant ont accueilli le préfet de l'arrondissement de Belval, Raphaël Soudet, le mardi 7 janvier 2024, à 10 heures, au sein de la salle communale de la commune d'Étauffant. Le préfet a présenté en détail les projets communaux de la future école primaire ainsi que le projet de construction de deux nouveaux instituts.



Les plans de l'UMP et de l'Espoir ont été présentés à Raphaël Soudet par le directeur pédagogique Pierre Galin.

Le directeur pédagogique Pierre Galin a présenté en détail les différents projets de la commune d'Étauffant, en particulier le projet de construction d'une école primaire et de deux nouveaux instituts.

Le directeur pédagogique Pierre Galin a présenté en détail les différents projets de la commune d'Étauffant, en particulier le projet de construction d'une école primaire et de deux nouveaux instituts.

Le directeur pédagogique Pierre Galin a présenté en détail les différents projets de la commune d'Étauffant, en particulier le projet de construction d'une école primaire et de deux nouveaux instituts.

Le directeur pédagogique Pierre Galin a présenté en détail les différents projets de la commune d'Étauffant, en particulier le projet de construction d'une école primaire et de deux nouveaux instituts.

Beaucourt

Une nouvelle « parenthèse » pour le personnel de l'Ehpad Maison Blanche



Le personnel de la maison de retraite dispose d'un lieu parfaitement aménagé pour faire une pause.

Avec le soutien de la Fondation des Hôpitaux, la Fondation Arc-en-ciel vient d'inaugurer un nouvel espace de détente à destination de ses 190 salariés à l'établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad) Maison Blanche à Beaucourt. Nommé la Parenthèse, cet espace a pour vocation de permettre aux soignants et autres membres du personnel de pouvoir décompresser, se dé-

connecter dans un endroit parfaitement conçu pour ça, imaginé par des architectes. Le lieu arbore des couleurs reposantes, hors des codes habituels en milieu hospitalier et équipé de mobilier design haut de gamme. Chaque service de l'Ehpad a une signalétique qui fait référence à un endroit de la ville de Beaucourt. Pour la Parenthèse, il s'agit d'un cinéma. Un clin d'œil au parc des Cèdres, lieu de loisirs et de détente.

Coup d'envoi pour la 6^e édition des olympiades des Ehpad

L'établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad) la résidence Surlieu a accueilli la 6^e édition des olympiades de l'Arc-en-ciel, mardi 23 mai. Cette rencontre sportive inter-établissements se déroule du 21 mai au 27 juin au sein de neuf établissements répartis dans quatre pôles: Bourgenne, Franche-Comté.



Tous ont pris beaucoup de plaisir à participer aux Olympiades, en équipe.

Présentant un peu plus d'un mois, les participants ont l'occasion de se rassembler et de partager des moments conviviaux autour d'activités préparées soigneusement par les équipes des établissements.

Compétition en lien avec les JO de Paris 2024. Ouvertes à tous, salariés, bénévoles et usagers, ces olympiades avaient pour objectif de favoriser les liens entre tous, en proposant la découverte de nouvelles activités sportives adaptées. Les participants de deux autres Ehpad, La Maison Blanche à Beaucourt et La Résidence Les Vergers à

Beaucourt, ont également participé à la compétition. Une quarantaine de participants a été écopompée pour avoir réussi les olympiades du pôle personnes âgées, en démontrant un esprit d'équipe et un investissement sans faille, par un diplôme et une médaille souvenir de la Fondation Arc-en-Ciel. Un moment convivial partagé entre tous.

Giromagny

Des bancs pour le jardin pédagogique du collège



Les jeunes de l'institut ont fabriqué 22 bancs en bois pour le jardin du collège.

L'atelier menuiserie de l'Institut Perdrizet a réalisé 22 bancs pour le jardin pédagogique du collège.

Pour équiper son jardin pédagogique, le collège Val de Rouvenant s'est appuyé sur l'atelier menuiserie de l'Institut Perdrizet pour la confection de 22 bancs en bois.

Le chef de cuisine Vincent Zimmernann, le directeur de l'établissement scolaire et les élèves de la classe intégrée de l'établissement d'éducation spécialisée ont participé activement à la réalisation du jardin, comme tous les autres élèves de 6^e du collège.

Une fois les plans réalisés et validés, la construction a débuté sous la houlette de Vincent Zimmernann. Ce travail a été une mise en pratique instructive pour les jeunes de l'atelier, et ainsi les rencontrer chaleureusement de vive voix, en présence de Roland Dyck, directeur du Dispositif d'accompagnement au lycée-éducation (Dase) 001 de la Fondation Arc-en-Ciel.

Ce travail en partenariat avec les deux chefs d'établissement de l'institut qui se sont investis dans ce projet à venir partager un moment convivial, et ainsi les rencontrer chaleureusement de vive voix, en présence de Roland Dyck, directeur du Dispositif d'accompagnement au lycée-éducation (Dase) 001 de la Fondation Arc-en-Ciel.

Les résidents de la Maison Blanche découvrent l'escrime



À la Maison Blanche, la découverte de différents sports par les résidents passe actuellement par l'escrime.

Plusieurs résidents de l'établissement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad) Maison Blanche suivent actuellement un stage autour de l'escrime.

Joëlle Debeauvois, professeure d'activités physiques adaptées, se charge chaque semaine de faire travailler de manière ludique les nouveaux adeptes de la discipline, sabre en main. Les épaules, les poignets et l'ensemble du bras

sont mis à contribution avec un large appel à la dextérité de chacun. « Nous avons mené un gros travail sur les Jeux olympiques avec les professeurs de sport, avec une vraie volonté de s'ouvrir sur l'extérieur. Les résidents ont vu un match de basket, ils ont pu pratiquer le golf, le tir à la carabine, la boxe adaptée et maintenant l'escrime », souligne Véronique Martin, coordinatrice de vie sociale.

Héricourt

Les enfants sensibilisés aux maladies cardiovasculaires

L'école primaire et le collège Saint-Joseph, ainsi que l'Association des parents d'élèves (APEL) participent à l'opération « Les parcours du cœur », en partenariat avec le centre de réadaptation cardiologique et pneumologique de Franche-Comté (CRCP). Une manifestation grand public est prévue le samedi 2^e juin avec une marche.



Alexandra Cassin, kinésithérapeute pour la photo et Florence Dagard, éducatrice sportive maternelle, sont intervenues dans chaque classe afin d'approcher aux jeunes aux notions pratiques. Photo:Sandrine Lemaire

« Manger équilibré, c'est manger de tout » Florence Dagard, éducatrice maternelle

À Héricourt, un partenariat a été mis en place entre le centre de réadaptation cardiologique et pneumologique de Franche-Comté (CRCP) de la Fondation Arc-en-ciel et l'école maternelle et primaire de Saint-Joseph, ainsi que l'Association des parents d'élèves (APEL), pour l'opération

« Les parcours du cœur scolaire ». Une action menée par l'Association des parents d'élèves (APEL) participent à l'opération « Les parcours du cœur », en partenariat avec le centre de réadaptation cardiologique et pneumologique de Franche-Comté (CRCP).

« Manger équilibré, c'est manger de tout » Florence Dagard, éducatrice maternelle. À Héricourt, un partenariat a été mis en place entre le centre de réadaptation cardiologique et pneumologique de Franche-Comté (CRCP) de la Fondation Arc-en-ciel et l'école maternelle et primaire de Saint-Joseph, ainsi que l'Association des parents d'élèves (APEL), pour l'opération

Manifestation grand public samedi 1^{er} juin

Prochain temps fort, la manifestation grand public, le samedi 1^{er} juin, de 8h à 16h, dans l'enceinte de l'école Saint-Joseph sera entièrement gratuite. Une manifestation de 8 à 16 heures sera proposée avec un passage au fort du Mont-Vandoul, Tarif: 3 € + de 0,50 € de taxes. L'ensemble des recettes de cette manifestation sera versé à la Fondation Française de cardiologie. Une vente de gâteaux spéciaux est prévue. Les modalités seront prochainement disponibles sur le page internet de la Fondation Arc-en-Ciel www.fondation-arc-ciel.fr et Facebook.

« Les parcours du cœur scolaire ». Une action menée par l'Association des parents d'élèves (APEL) participent à l'opération « Les parcours du cœur », en partenariat avec le centre de réadaptation cardiologique et pneumologique de Franche-Comté (CRCP).





OUI, je soutiens les actions de la Fondation Arc-en-Ciel par un DON pour le bien-être des personnes fragilisées.

30 € 50 € 75 € 150 € 350 € Autre montant€

Nom de l'établissement si vous souhaitez affecter votre don :

DON EN LIGNE

+ SIMPLE, + RAPIDE



Scannez ce QR Code avec votre téléphone et découvrez tous les projets à financer.

www.fondation-arcenciel.fr

Bulletin de soutien à renvoyer à :
Fondation Arc-en-Ciel
44A rue du Bois Bourgeois
25200 Montbéliard
Chèque à l'ordre :
Fondation Arc-en-Ciel

Votre contact : 03 81 31 23 35

Notre Fondation met tout en œuvre pour offrir un environnement sécurisé, chaleureux et accueillant à ceux qui en ont le plus besoin en Bourgogne-Franche-Comté.

Votre don vous ouvre droit à une déduction fiscale jusqu'à 75% du montant donné. Un reçu fiscal vous sera transmis.

VOS COORDONNÉES :

Raison Sociale :

SIRET / SIREN :

Forme juridique :

NOM :Prénom :

Adresse :

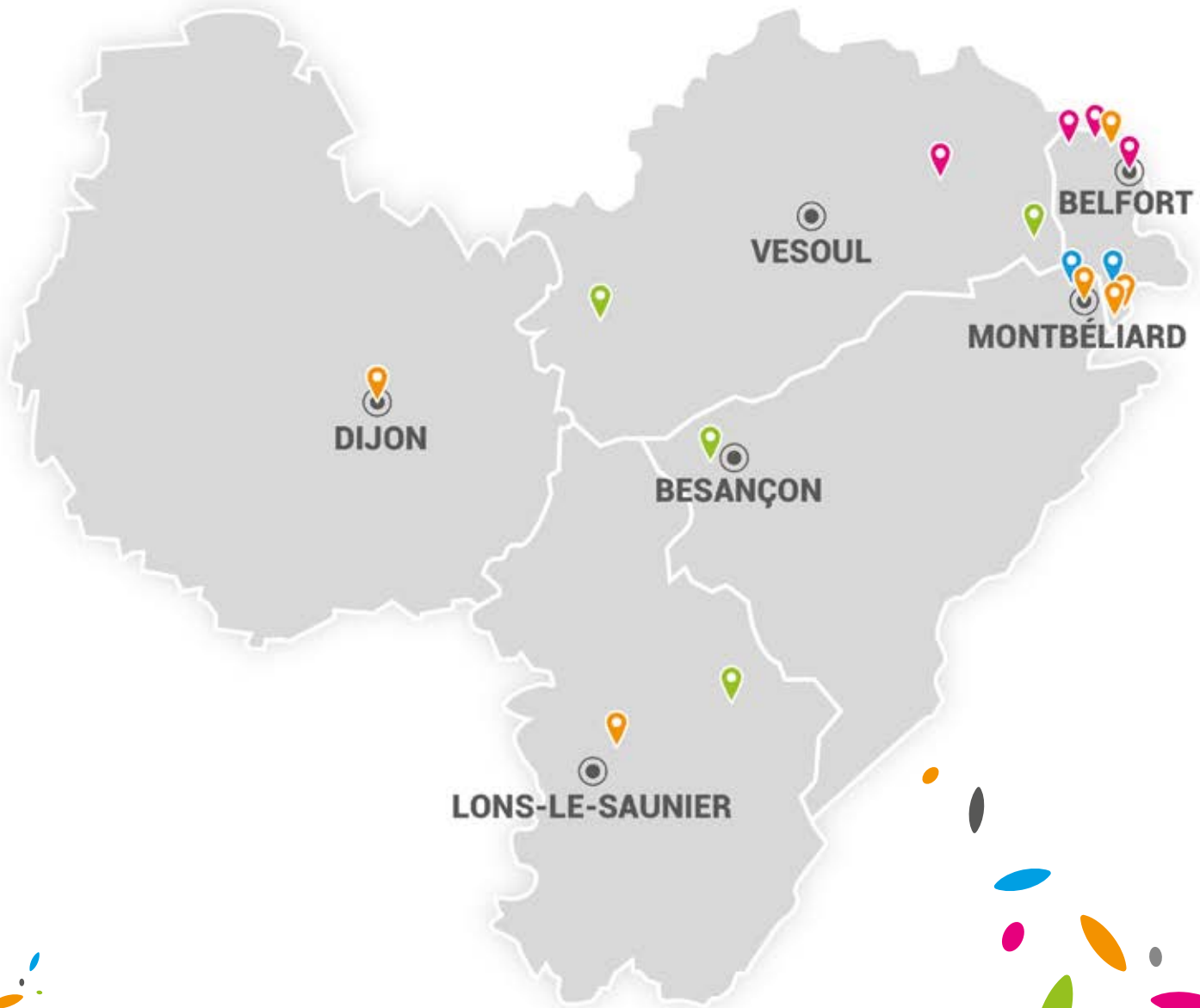
CP : Ville :

Mail :

je souhaite recevoir mon reçu fiscal uniquement par mail

Tel : Port. :

LA FONDATION ARC-EN-CIEL



DIRECTION GÉNÉRALE

44A rue du Bois Bourgeois
25200 **Montbéliard**
Tél. 03 81 31 23 30

PÔLE PERSONNES AGÉES

LA MAISON BLANCHE

24 rue de la Maison Blanche
90500 **Beaucourt**
Tél. 03 84 57 19 00

RÉSIDENCE LE TULIPIER

12 rue de la Maison Blanche
90500 **Beaucourt**
Tél. 03 84 57 19 60

RÉSIDENCE LES VERGERS

11A rue de Leval
90110 **Rougemont-le-Château**
Tél. 03 84 27 65 00

RÉSIDENCE SURLEAU

42-44 avenue Wilson
25200 **Montbéliard**
Tél. 03 81 99 79 00

LA PROVIDENCE

101 rue de Talant
21000 **Dijon**
Tél. 03 80 57 14 46

SAINTE-MARTHE

4 route de Château Chalon
39210 **Voiteur**
Tél. 03 84 35 06 35

PÔLE MÉDICO-ÉDUCATIF & HANDICAP

DAME DU TERRITOIRE DE BELFORT

17 rue du Rosemont
90200 **Girromagny**
Tél. 03 84 36 88 00

DITEP SAINT-NICOLAS

Hameau Saint-Nicolas
90110 **Rougemont-le-Château**
Tél. 03 84 58 61 80

MAS LA MOSAÏQUE

4 rue Pierre Mendès France
70200 **Lure**
Tél. 03 84 63 36 00

PMO PERDRIZET

Rue de l'As de carreau - Tour A
90000 **Belfort**
Tél. 03 84 26 26 13

DITEP SAINT-NICOLAS

7 rue Louis Plumeré
90000 **Belfort**
Tél. 03 84 21 58 22

PÔLE SANTÉ

CENTRE DE MÉDECINE PHYSIQUE ET DE RÉADAPTATION BRETEGNIER

14 rue du Dr Gaulier
70400 **Héricourt**
Tél. 03 84 46 56 56

CENTRE DE RÉADAPTATION CARDIOLOGIQUE ET PNEUMOLOGIQUE DE FRANCHE-COMTÉ

« La Grange-sur-le-Mont » BP 104
39110 **Pont d'Héry**
Tél. 03 84 53 16 16

CRCP « LES HAUTS DE CHAZAL »

9 chemin des 4 journaux
25770 **Franois**
Tél. 03 81 41 80 68

CRCP UNITÉ D'HÉRICOURT

14 rue du Dr Gaulier
70400 **Héricourt**
Tél. 03 84 56 56 60

CLINIQUE MÉDICALE BRUGNON AGACHE

14 rue des écoles
70100 **Beaujeu**
Tél. 03 84 67 77 00

PÔLE DOMICILE

ARC-EN-CIEL SERVICES

21 rue Pierre Beucler
90500 **Beaucourt**
Tél. 03 84 56 61 50

PLATEFORME D'ACCOMPAGNEMENT ET DE RÉPIT DES AIDANTS

42-44 avenue Wilson
25200 **Montbéliard**
Tél. 03 81 99 79 13



Fondation
ARC·EN·CIEL

Ensemble, avec vous, pour vous

www.fondation-arcenciel.fr

